



| 罗佳

谁说女子不如男，小女子也有大能量。航空工业昌飞党委组织部组织管理室干事陈凤琴是个温婉娇小的弱女子，却有如男子一般的坚韧和闯劲。

同事们说：“她大大的眼睛里闪烁着智慧的光芒，工作中既敏锐、又细致，无论是2019年公司重点工作《“不忘初心、牢记使命”主题教育实施方案》的策划，还是指导基层单位的一次主题教育活动，她都是有思路、有想法，一次性就把事情做好了。”

2019年，陈凤琴先后参与较大型党建活动策划近10项，撰写党建各类文件、方案、总结、讲话、通报等材料

小女子有大能量

——记航空工业昌飞2019年度明星职工陈凤琴

近30篇，累计十几万字，主动到一线服务基层单位近20次。她以行作笔，用心当墨，为公司党建工作的质量提升孜孜不倦。

你努力的样子很美

努力是一种态度，是内心对更进一步、美好事物的渴望，是一种积极向上的态度。党委组织部副部长兼组织与干部处处长秦妮对陈凤琴的工作评价是：“主动思考，提前预判，执行力强、效率很高。”

谈到陈凤琴的工作习惯时，他还介绍道：“日清日毕是她的工作特点，每天将所有工作用便签贴在电脑屏幕上，一件件的画勾，没有做完，无论多晚，都看到她到电脑前勤耕笔砚的身影。”

2019年，“不忘初心、牢记使命”主题教育自上而下，层层推进，及时传达学习中央精神要求和集团公司部署安排，做好各阶段的实施方案是公司党委的一项大事，作为组织管理室代理负责人，这项任务落到了她的身上。每个要求、每份文件、每项部署……陈凤琴都是逐字逐句地消化、理解和吸收，主动

与领导沟通，利用自己多年来对基层党建工作的了解，把适合公司实情、利于党员干部学习的方案做精、做细，以求公司在“不忘初心、牢记使命”主题教育取得实效。

众所周知，伏案写作是极其需要静下心来做的事，白天的办公室人来人往，很容易打乱思路。当笔者疑问那一年十几万字材料如何而来时，同事王社壮接道：“她比较耐烦，总是利用下班6点到8点之间的时间加班，因为作为两个男孩的宝妈，带宝宝睡觉的重任还扛在肩上。”

你行动起来像阵“风”

天下难事，必做于易；天下大事，必做于细。陈凤琴说：“高质量地做好每一件小事，才能像涓涓细流一般汇聚成海。”

在统筹协调推进《“不忘初心、牢记使命”主题教育实施方案》落地工作中，她梳理主管部门和联系指导组主题教育工作任务100余条，制定基层单位工作任务清单23条，建立周计划、日跟进工作机制，及时做好工作提醒和督

促。

在牵头组织开展首届党务技能大赛时，她策划指导并协调5个单位拍摄党建案例专题片，组织10余个参赛的党支部书记以PPT讲演或播放视频等形式，展示党建工作情况，达到了交流借鉴、共同提高的效果。

为促进基层党建水平提升，她在2019年深入基层单位，主动服务指导20多次。期间，有她在休息日独自驱车开往吕蒙对某次党日活动的全程指导；更有她在组工干部1拖2联系服务基层工作中不厌其烦的主动帮助……

她说：“只有深入基层，了解基层真正需要的服务是什么，才不会纸上谈兵。”基层单位说她是“风一样的女子”，雷厉风行的工作行事、如沐春风的服务指导，都让人感动。

“努力向上、行动为先”。陈凤琴就是用这样的积极姿态感动、鼓舞着身边人，为公司的党建工作创新及实践落地释放着满满正能量。

年少有为铸利箭 一心向党守初心

——记航空工业导弹院某型号副总师于海山

| 晏勇

一副黑边眼镜，两眼炯炯有神，整个人透露出科研工作特有的严谨气质。眼前这个略带书生气的年轻人就是航空工业导弹院总体所副主任，某型号副总师于海山。

攻读硕士学位期间，于海山有幸参与了导弹院某型产品试验保障工作，外场的工作经历深深地触动了他，也激发了他从事国防科技工作的热情。在导师的推荐下，于海山在2012年通过了导弹院自招研考试，师从单位副总师攻读博士学位，从此便与导弹院结下了不解之缘。

初来乍到的于海山，对导弹院的新奇感很快就被繁忙的学业冲淡，他一头扎进了学术的海洋，“贪婪”地汲取着知识的养分，埋头做着自己最爱的科研事业。面对科研困难，他不推不靠，总是第一时间查阅相关资料，请教导师，还经常与同事交流心得体会，积累了丰富的理论知识。读博期间发表了十余篇学术论文，2015年有了自己的小家，2016年孩子出世，同年顺利拿到博士学位，并获河南省教育厅颁发的

“优秀毕业生”称号。随后留导弹院任职，2018年获院科技成果二等奖，2019年获院科技成果一等奖，并被河南省科技厅认定为“青年人才托举工程托举人才”，同时被任命为某型号副总师。

当被问及成功秘诀时，于海山坦言：“哪有什么秘诀可言，挺住就意味着一切。”

型号研制路上的赤诚之心

型号研制的路上，从来没有“容易”二字，有的是困难和攻关。面对困难，于海山从不轻言放弃，总是想法设法攻坚克难。

某型号研制初期，由于试验资源非常紧张，外场试验面临无载机可挂的情况。于海山积极协调型号导线团队，在不改变载机状态的前提下，通过适应性更改发射装置和软件，满足了型号前期试验需求。他牵头论证了多型飞机挂载某型产品的实施方案，组织完成了多项综合试验，为型号研制积累了宝贵的试验数据。在型号与载机接口要求编制过程中，他大胆创新，重新定义系统的工作流程与产品工作模式，联合主机单位技术人员共同撰写接口要求，逐字推敲，



精益求精，将设计要求落在系统设计中的每一个环节。

某年7月，正值酷热难耐的三伏天，某预研项目面临结题验收，于海山在此项目中承担了多项样机研制和外场试验工作。为了尽早对产品性能进行摸底，给外场试验提供数据支撑，于海山主动承担工作，从试验场景规划，到试验方案论证，再到产品联试准备，他克服人员紧张问题和疫情影响，主动加班加点，

高效完成了试验，验证了产品性能，为产品软件优化提供了有力支撑。

家与国之间的权衡

一心为公事，家中难兼顾。舍小家，为大家，这是所有导弹院人的真实写照，于海山更是其中的典型。于海山与爱人王利平的主要精力都被工作占据，孩子便多由父母照看。提及父母，于海山这个山东汉子脸上写满了愧疚，哽咽道：“不养儿不知父母恩，有了孩子后才真正体会到父母的恩情。亏欠孩子的以后还能补上，但对于情深似海的父母，我们却无以为报。”

对于担任型号副总师一职，他坦言压力不小：“感觉诚惶诚恐，怕工作完成不好，以后更要加倍努力，不能辜负导弹院的嘱托，更要对得起胸前的党徽。”

雄关漫道真如铁，刚过而立之年的于海山正循着“航空科技英才”董秉印的足迹，以弄潮儿勇立潮头的昂扬姿态，践行着一名党员的时代担当，在导弹院第四次创业的征程中劈波斩浪，一往无前。

对待技术研发 她是真心的

——记航空工业制造院激光系统负责人武彩霞

| 骆建利 顾海彬

凌晨三点，一艘小渔船顶着风浪吃力地航行在水面上，经过近四个小时，终于抵达目的地。

经过一阵剧烈的晕船反应，武彩霞缓缓站起身，擦了擦额头冒出的汗珠，吃力地爬上陡坡，开始在野草丛中忙碌起来。

最近几天，她每天都这样往返于海岛与陆地之间，中午在将近40摄氏度的高温下，头顶暴晒的烈日布设激光干扰设备。

作为航空工业制造院激光系统负责人，武彩霞带领团队研发的各型装备发挥着保家卫国的重要作用，为了保障它们发挥更好的性能，武彩霞经常随时奔赴现场，艰苦、恶劣的环境是常态，坚持、坚守的是信念和决心。武彩霞说：“我是一名共产党员，一名航空工业制造院的科研工作者，我必须对得起胸前的党徽，配得上航空人的称号！”

十年结缘，甘之如饴，啃硬骨头

2010年，武彩霞硕士毕业来到航空工业制造院，与光电武器装备研发结缘，十年时间，用她的话说：“工作虽然乏味、辛苦，也不容易有所谓的社会地位，甚至还有危险，但看着自己亲手设计、调试、组装的设备在戍边卫国，我就心里美了，就很满足。”

怀揣这样的信念，武彩霞啃下了一个又一个硬骨头，完成了一个又一个难以完成的任务。

2019年，航空工业制造院接到一项研制任务，交付数量是上一年度全年的3倍多，而且仅有半年的时间。



“武彩霞，这个任务非常艰巨，单位决定组建攻关团队，由你来主要负责，能不能完成？”武彩霞的心里开始打鼓。她稍稍平静了一下，语气坚定地说：“干吧！”

从元件的选型、前期试验到进入高低温箱进行环境摸底、烤机、再到军检验收，武彩霞严格把控每个关键环节和数据，同时耐心地教授新员工如何更高质量地完成每个工序和工艺。科研一线就是战场，半年的奋战，装备终于顺利交付。

年底，武彩霞作为优秀员工发言，她只说：“谢谢领导的信任，感谢团队成员的支持和配合，我做还不够好，会继续努力！”说完，她只是笑，笑容朴实，眼神亲切。

再接再厉，面对疫情，冲锋在前

2020年的春节过得并不安详，新冠肺炎疫情阻击战打响。与此同时，制造院生产任务异常艰巨。疫情造成在外地的同志不能回单位，任务的开展面对人手紧缺的现状。

刚刚忙完设备交付的武彩霞拿起

电话，那头传来领导的声音：“项目必须马上启动，现在没有人手，只能你来。”简单的话语，背负了领导的信任和责任。

定型设备技术难度大、工艺精度要求高，加上疫情影响，确保项目按期交付难上加难。

武彩霞仔细斟酌……退婚不干了，这不是她的作风，她当即决定，尽快回到单位开始工作，抢抓每一分、每一秒。

“现在疫情期间，大家都放假不出门，你怎么还要回单位？”家里人难免埋怨。“有任务，必须回去！”没有过多的解释，家人也是理解，只能选择支持。

春节刚刚过完，武彩霞便开始了以单位为家，与设备为伴的日子，她每天都在密闭的净化间里调试设备，一干就是七八个小时，忘记了喝水、吃饭，顾不得腰酸和背痛，这里不合适差一点儿，那里需要再改进一下……一遍遍，一次次，一点点，终于成功的那一刻，同事开玩笑地说：“这块硬骨头终于被你一口口啃下来了，太不容易了。”她不说话，依旧只是笑，笑容依然朴实，眼神还是那样亲切。

第一批设备按时完成军检。“武彩霞，我们要祝贺你……人呢？”“到净化间里找，肯定是又回去工作了。”对待技术研发，她是真心的，不放宽每一个要求，不放过每一个细节，不放松每一分钟。

朴实的笑容，亲切的眼神，流露的却是无畏艰难险阻的坚定。继续前行，绽放光芒，武彩霞用她的真心谱写着奉献于航空事业的乐章。

我和四川有个约会

| 袁根

“处处美景，处处美食，生活‘巴适’得很。”很多人的四川印象都是如此。但航修公司异地交付团队的这次四川之旅却是另外一番景象。

7月5日，正在出差中的王孝宇和远道而来的6名同事成功会师，从河南向四川进发。为消除疫情不利因素对客户接机的影响，2020年，航空工业哈飞航修公司常态化开展异地交付，“在路上”也成了他们的新常态。

蜀道之难，漫天遍地虫儿飞

李白有诗云：“蜀道之难，难于上青天。”在交通高度发达的今天，蜀道已不再难，但交付团队的四川之旅同样需要“披荆斩棘”。

任务难。作为党员、队长和外勤特设工，王孝宇为此做了周密安排。出发前，他协调了车辆和各类“通关”手续，确保四川之行路路畅通。还明确工作节点——35天内完成3架直升机的复装、排故、试飞和最终交付。这比航修公司制定的节点还要提前，人少活多，了解业务的人都知道这并非易事。“客户着急用，而且今年家里维修任务多，异地交付还要外派大量人员。我们必须竭尽所能争取时间。”敢打必胜，这位1993年出生的年轻队长满怀豪情。7月8日，从抵达客户驻地的第一天起，交付团队就用实际行动证明了他们的决心。当天下午三点多，大家不顾舟车劳顿，没有修整就进入工作状态。经过8小时奋战，高效完成了第一架机的复装。

环境难。对于习惯了凉爽的东北人来说，四川的高温绝对是“烤”验。空旷的机场上，40摄氏度的高温让交付团队猝不及防，很多人第一次体会了晒伤的滋味。刚开始是皮肤变红，然后爆皮儿、变黑，最后是火辣辣的疼。比高温更“狠”的是漫天的虫儿飞。四川盆地物产丰盈，机场草木极为繁盛，蚊虫也极多。在复装直升机时，外勤机械工张博通必须把手放进机体，一直托举部件进行操作，这给了蚊虫可乘之机。没一会儿，胳膊上就布满了蚊虫大部队。几度驱赶、几度落满，没一会儿张博通的胳膊就被叮成了“苦瓜”。虽然痒痒难耐，但他还是坚持着干到了最后。最难熬的，还是夜晚。客户驻地地处偏僻，在附近唯一一家宾馆里，很多房间的玻璃都残缺

不全。为防止蚊虫入侵，大家变废为宝，将包装直升机的废旧塑料布糊住窗户，才终于睡上了安稳觉。

人心齐，泰山移。纵使困难重重，却没有一个人抱怨。“干，就完了！”这句话在交付团队中广泛流行。岗位就是阵地，他们力战不退。

清晨机场，白天也懂夜的黑

直升机复装完成后，排故和试飞就成了主要工作。披星而来，戴月而归，宾馆、机场两点一线的工作生活成了交付团队的日常。

4点半的清晨比夜还要黑，宾馆附近的灯火寥寥无几，这是交付团队的起床时间。5点集合，5点20分到机场进行试飞前检查，6点半开飞，7点20分交替吃饭，再正式开始一天的忙碌，直至晚上九点钟回宾馆。这是交付团队近20天来的作息表，除了吃饭和晚饭后的半小时休息，他们几乎都在持续奋战。这样的作息表，总能让人想起那8个字：“忠诚奉献、逐梦蓝天。”

节点就是命令，交付团队拼了！团结就是力量。一天下午，直升机刚刚完成一架次试飞下来，王孝宇、张博通和特设技术员胡一山、机械技术员苏振龙马上来到直升机附近开始排故。刚要开工，王孝宇却接到电话，他必须马上离开去协调航材。一个萝卜一个坑，王孝宇离开后，特设方面的排故就要搁浅。“我上，你放心干你的。”胡一山坚定地说。虽然是技术员，但他也干过操作证，今天终于派上了用场。简单一句话，让大家的干劲儿更足了。顶着高高的日头，在直升机上爬上爬下，几分钟内大家就已汗流浃背。这时航修公司工会女工委、质控室主任符妍彬也赶过来帮忙，还送来了解暑用品。排故完成后，检验工周传弟和张继东又仔仔细细检查了一遍直升机，为下一次试飞做着积极准备。

奋战，日复一日。斗志，始终如一。热浪滚滚的机场上，交付团队各司其职、团结互助，使各项工作得以稳步推进。经过23天艰苦奋战，3架直升机优质完成全部工序成功交付，这比计划还早了12天。“这是送给我们的一个大礼呀，太感谢了！”客户兴高采烈地说。“这都是应该的。”交付团队微笑回应道。

“我和四川有个约会。”纵有千般辛苦，但是提前优质交付，交付团队此行就是甜的。

奋斗的人生才有意义

| 窦芳超

部非常困难的一个时期，可以说是缺兵少将，交付压力巨大。李高扬经常一个人承担2-3个人的任务量，最高峰时，他手里压了2000多个订单，如果一个订单按7个BOM关系算，这两个千个订单的量够他好好喝一壶了。但他并没有退缩，也不抱怨，不会想着这么多活儿，应付应付干完了，而是沉着应对，晚上干到一两点，第二天正常来上班。期间他还低调地完成了人生一件大事——结婚。原本领导同事们都考虑，想让他趁着结婚好好放松心情休息一下，可每每回他婚礼筹备情况，什么时候请客喝喜酒时，都被他用酒店没定好等各种理由给“忽悠”过去，直到过了好久才知道，原来他早已抽空回老家简简单单办过了，没有耽误一天的工作，并且顺利完成了生产交付。2019年，李高扬因出色的业务能力，从内部竞聘中脱颖而出，成为制造一部JY团队中心主任。

想得多，做的也多，有他很安心

李高扬思路清晰，领导交代给他的事情基本不用过多操心，他都能提前谋划，并考虑到方方面面，完成得很好。作为中心主任，几乎相当于部门领导的左膀右臂，面对繁重的工作，他不会像一个陀螺一样，每天只知道高速运转机械地完成任务，而是边工作边思考问题，用润物细无声的方式，把事情处理好。许多跟着他干活的员工都说，有时候虽然感觉不到，但是到事后就会发现，原来中间帮他处理掉了很多事情，我才干得这么顺利。制造一部XC系列产品和JY系列产品部分零件需要互相借用，为了方便取用，就将两个产品库房暂时安排在一起。但随着公司智能化生产日益完

善，JY系列产品零件需要搬迁存放进智能库房中，更方便查找使用。时间不等人，公司信息中心要在第二天上午进行席位信息系统数据切换，李高扬当晚得知这一消息后，考虑到负责库房搬迁的调度员此时正在忙于其他工作，还没有收到席位数据切换这一消息，可能暂时无暇顾及。他便立即与信息中心的对接，了解切换流程具体情况，对第二天席位信息切换提前做好充分的事前准备。第二天一早，当负责库房搬迁的调度员得知马上要切换席位数据信息慌了神儿的时候，李高扬走过来拍了拍他说，“兄弟放心，哥们儿都安排好了。”

今年年初，受到疫情影响，公司各项生产交付指标都不理想，作为公司产值保障大户的制造一部也是形势严峻，李高扬肩上的担子也愈加沉重。但在他的带领下，JY团队交付率从年初的40%提升至现在的85%，对年度目标的完成，他信心十足。他也会觉得累，可他并没有抱怨、消极怠工、推三阻四，而是从自身找原因。他说他的累源于自己的能力不够，知识匮乏，他总是不断地思考，如何更好地完成好工作，如何超越自己，如何让自己变得更强。他说，每个月最开心的事儿就是看到自己团队的绩效名列前茅，感觉再忙再累也值得了。成绩背后是道不尽的付出，过程固然艰辛，但他坚信，奋斗的人生才有意义。

心中有火，眼里有光，李高扬脚踏实地，默默耕耘，在不断积累中提升自己，对他而言，自己并没有什么轰轰烈烈的事迹，只是做好了该做的事情，他相信只要稳扎稳打，一步一个脚印，一定能走出一条属于自己的逐梦蓝天之路。

成长快，做得好，有他很放心

刚入职的李高扬并不像其他新员工一样，需要一段时间完成从学生进入职场转变。他通过自己摸索、向老调请教学习，只用了一周左右的时间就进入了状态，在一众新员工中脱颖而出，引起了领导的关注。

快速的成长进步，随之而来的是愈加繁重的任务。2018年是制造一