

退休人员社会化 移交不移情

本报通讯员 刘宏福

9月18日上午10点30分，天空飘着细雨，一辆载着9个贴着封条的军绿色档案柜的货车驶出航空工业直升机所。半小时后，货车顺利抵达此行目的地——江西省景德镇市人事档案馆。

按照移交清单，人力资源部工作人员又一次核对了所有的档案名目。经过3个多小时与档案馆工作人员的核对和入库，1053份人事档案整整齐齐地陈摆到了景德镇市档案馆的档案架上。人事档案正式移交景德镇市档案馆，标志着直升机所退休人员社会化管理实质性移交工作全面完成。

时间回到前一天晚上。为确保第二天移交工作不出任何纰漏，下班后人力资源部工作人员肖金芳继续留在办公室，将第二天的移交程序重新梳理了一遍，再次拿出已经核好的移交清单，打开档案柜里等待“搬家”的档案，开始核对相关资料。

这一检查又是几个小时。核查无误后，对档案柜进行逐一编号并仔细贴好封条，晚上11点多，档案室的灯终于熄灭了。

把他们当亲人

国有企业退休人员社会化管理政策性强、涉及面广、工作程序复杂、任务艰巨，关系广大退休人员的切身利益。

为了使移交工作具体、扎实、细致、贴心地推进，直升机所党政专门成立由多个业务部门组成的推进小组，制定工作实施方案，围绕移交任务目标，积极采取倒排工期、明确时间节点、压实工作责任等措施有序推进，实现平稳有序

和谐移交。

为打消退休人员心中顾虑，离退休办专门制定了用于政策解释的宣传手册和张贴画，并通过研究所园区网、座谈会、社区活动、谈心谈话等多种形式开展政策宣传；安排专人到退休人员家里走访，了解每个人的实际情况和心理状态，并制定专门的安抚和解释对策，真正做到心中有数、管理到人。

退休主管刘志红的办公室也搬到了退休人员活动室。生病住院、医药报销、工资发放、入户走访、日常谈心……刘志红每天穿梭在社区中为退休人员办理各种事务。

“老年人年龄大了，很多事情自己亲自办理不方便。我们每天走街串巷，切实帮助他们解决问题。”财务管理部门专门为刘志红开通了退休人员医药报销的审核权限，老人随时随地找刘志红就能办，真正做到“报销不用到处跑、家门口就能办”。

吃下“定心丸”

5月13日下午，35名退休职工代表与直升机所社会化管理工作领导小组在老年活动中心齐聚一堂。

移交街道和社区跟原来在所里管理有什么不一样？退休待遇会不会下降？职工医疗费用报销等不方便？街道社区服务质量如何……退休职工代表们心中的疑惑在相关负责人的耐心解答后，终于吃下了“合理待遇不降低、街道社区管理服务有保障、国有企业和退休人员感情纽带不会断”的“定心丸”。

在政策宣贯的同时，部分移交程序的准备也紧锣密鼓地展开。推进工作小组积极对接地方政府，主动掌握和消化

地方政府政策要求；制定退休人员社会化管理实施方案、统筹费用分类处理方案、应急维稳预案；采集退休人员基本信息；档案脱密处理……

工作小组通过建立各级微信群，构建顺畅有效的沟通联络机制，第一时间汇集各方信息，协调解决问题。同时，主动邀请档案馆专家多次到所指导工作，确保档案整理工作高效、规范地开展，以实现工作零障碍衔接和任务高效率推进。

移交，全新的开始

作为科研单位，直升机所的人事档案涉及不少国家秘密。为了保证国家秘密的安全性，人力资源部、保密办、竹蜻蜓公司等部门组成5人专项工作团队，采取定点集中办公模式开展工作。保密办的周榭、靖时光更是以极大耐心对所有退休人员档案进行逐页逐字地脱密审查。经过通力协作、倒排进度节点，用时1个月完成了脱密任务。

按照档案标准化管理和档案数字化要求，需要对移交的档案进行标准化处理，如对每件材料进行准确分类、排序、标页、编写目录索引等。由于历史原因，许多年代久远的材料纸张大小参差不齐，质量较差，极易破损，部分档案已有一定程度的破损。对于破损的档案，需要技术修复；纸张大于A4的，需要进行折叠；边距过小影响装订的，需要加边处理。同时，对标准化处理后档案需要电子化扫描，形成电子文档。

从6月开始，档案数字化处理场所里每天都是热火朝天，翻阅文件的唰唰声、扫描纸张的喀喀声、敲击键盘的嗒嗒声，别有一番风景。

7月1日，景德镇市组织召开市区范围16家驻景央企退休人员社会化管理移交集中签约仪式，直升机所与景德镇市珠山区政府签订直升机所退休人员社会化管理移交协议。

此次签约仪式，标志着直升机所退休人员管理关系和退休党员党组织关系移交地方政府工作进入全面实施阶段。

情感的纽带

党组织关系交接是事关党员党性的重要工作，是加强基层党组织建设的基础性工作。工作中，党员年龄高、党员档案存放时间久远以及部分党员不在所区等问题，都给核实退休党员的信息带来了困难。

“要把每一位党员落实到位。”针对异地退休党员的关系移交，退休主管朱建清通过电话逐个联系党员和党员关系接入党组织，按照他们的要求翔实补充和提供材料。

9月18日下午，《航空工业直升机所退休人员移交属地社会化管理告知书》如期送到每一位退休人员手中。社区管理服务、党组织关系、人事档案、补充医疗保险和服务衔接咨询等具体工作的联系人、联系电话等相关信息在里面写得清清楚楚了。

“退休人员社会化，并不是与所里脱离关系，您和所里的情感纽带不会断。所里也将继续关心关爱你们，也希望你们发挥余热，继续关心和支持研究所的发展。”移交告知书里的这一段话，让很多退休人员印象深刻，从心里感到温暖踏实。

打破产品交付壁垒 直接交付高效便捷

——航空工业西飞蒙皮成形厂蒙皮直交精益项目小记



本报通讯员 周莉

如果有人问：飞机蒙皮交付总共需要几步？航空工业西飞蒙皮成形厂会骄傲地回答：“两步！第一步，产品送到热表处理厂进行表面处理；第二步，产品直接交付到部装生产线。”

而以前，飞机蒙皮交付程序复杂冗长、周转周期长、搬抬次数多，造成产品划伤修复难度大，一直是困扰大家的老大难问题。如今的便捷交付，都归功于蒙皮成形厂联合热表处理厂、质量管理部门共同开展的精益改进项目——蒙皮直交后直交装配现场（以下简称蒙皮直交）。

以前，飞机蒙皮要从蒙皮成形厂交付部装生产线，必须经过很长时间的程序：成品由蒙皮成形厂转运至热表处理厂，完成表面处理，搬运到该厂房固定位置进行初步检查；检查完后搬抬至蒙皮运输车返回蒙皮成形厂的产品专区，由蒙皮成形厂操作工人再次检查，然后进行修补和收尾工作；之后搬运到交检位置，提交检验人员进行验收合格后，送往部装生产线，若不合格还要进行返工修复，再次送往热表处理厂……如此折腾，每次搬抬至少需要进行5个回合。

而该产品柔性大、尺寸大、周转距离长，最大的上千斤重，每次搬抬就需要8-10人，而反复搬抬很容易造成产品表面擦划伤甚至褶皱，造成了产品周转周期、增加了安全质量风险，修复的工作量和修复难度也随之增加，成为困扰蒙皮成形厂的一个瓶颈问题。

为了解决这一难题，蒙皮成形厂精益团队梳理了蒙皮交付环节存在的生产组织、周转搬运和质量控制等问题后，得出结论：减少搬抬和移动的次数、距离是解决这个问题的最好办法。既然产品不能动，那就让人动起来吧！蒙皮成形厂提出了蒙皮直交的改进思路，即产品在热表处理厂完成表面处理，由相关检验人员前往热表处理厂现场进行交检，验收合格后直接运送交付到装配生产线。

改变交付模式、修改交付流程并不是简单的事，这需要多部门的协同。蒙皮直交这项精益改进方案一经推出，立即得到了热表处理厂、国际航空部件厂、制造工程部、质量管理部等相关单位的大力支持。同时，在规划

经营部的指导下，蒙皮成形厂和热表处理厂开展了跨专业厂的精益生产单元合作模式，跨专业厂的两个生产单元针对蒙皮直交方案在流程梳理、资源配置、问题快速响应、模拟运行等方面开展了一系列推进工作，质量管理部门也迅速调整检验方案，对蒙皮表面处理后的生产交付流程进行精简，提出跨单元“精益+合作”的理念，将原来产品返回蒙皮成形厂的复检环节前移到热表处理厂的生产现场，联合热表处理厂、检验站，将两厂两地、多工序合并至一厂一地共同进行，实现了专业厂之间的资源共享，同时减少了产品的搬运次数，有效提升了蒙皮生产交付速率。

方案确定之后，大家选取了意航项目进行蒙皮直交并开展实际论证。最终，2项7件大蒙皮在短期内，以100%的合格率顺利从热表现场直接交付到国际航空部件厂。

此次试验成功增强了大家的信心，蒙皮成形厂在总结经验的同时迅速与热表处理厂对跨单元直交方案进行完善，并推广于其他项目。与此同时，产品后续的修补和收尾工作也由原来的将产品运回蒙皮成形厂转移到部装生产线，产品完成热表处理后，直接交付到部装生产线，蒙皮成形厂则在第一时间派人前往现场进行处理，大大缩短了产品周转环节和时间。

如此调整后，蒙皮交付打破了原有的生产和检验壁垒，交付环节更通畅，程序更简洁，产品质量安全更有保障。据统计，蒙皮直交可以减少每件蒙皮搬抬3回合，减少蒙皮运输距离500米，同时，交付时间由1-2天缩短到1-2小时，减少蒙皮零件表面缺陷返工600次/年，为蒙皮交付提速增效奠定了坚实基础。

让工人的劳动更体面、更高效，蒙皮成形厂用实际行动践行着公司的“守正向善”文化。尝到跨单元“精益+合作”甜头的蒙皮成形厂，将目光再次聚焦到热表处理厂的其他工序。后续，他们将结合热表处理厂氧化列车时刻表，制订表处日计划，与热表处理厂开展计划协同工作，将有效降低蒙皮表面处理生产准备周期，缩短流程中等待的时间，进一步提高生产效率，推动生产流程更加快速、高效。

昌飞20对新人以直升机之名 情定“20”年代



张翼 摄

空强国的道路上争创优异成绩，获得家庭事业双丰收。

胡世伟在证婚致辞中祝愿新人们情定昌飞、幸福启航，永浴爱河、百年好合，希望各位新人互敬互爱、互勉互助，勤俭持家、孝敬父母，携手同心、逐梦蓝天，用奋斗创造幸福生活、用青春创造精彩人生，为公司向高质量发展转变作出新的更大贡献。

婚礼现场，新人代表总装厂员工江培然发言说：“在步入新婚殿堂之际，心情无比喜悦和激动，对公司给予青年人的关心爱护，给予来自五湖四海的员工家一般的感受，表示衷心的感谢，向为策划此次集体婚礼付出

辛勤劳动的工作人员表示诚挚的谢意。”

20对新人蓝天白云下，以直升机之名庄严盟誓，共同许下爱的誓言。出席婚礼的领导、嘉宾为新人颁发婚书，祝新人在今后的人生旅途中爱情永驻、携手百年。

随着象征“爱与希望”的气球放飞蓝天，本次青年集体婚礼活动圆满落幕。青年集体婚礼的举办，是昌飞公司积极践行“以人民为中心”发展思想的重要举措，连续5年来，公司为103对青年员工举办了喜庆热烈的青年集体婚礼，让他们拥有值得一生回味的幸福时光。

感受幸福 安大见证爱的相守



王成 摄

本报讯 10月16日，航空工业安大组织开展了主题为“感受幸福、传承美德”的金婚庆典活动。据统计，安大今年有66对夫妇携手走过金婚。

本次金婚庆典活动是今年的老年节庆祝活动之一，主要以座谈会的方式进行。安大党委书记、董事长、总经理冀胜利，党委副书记、工会主席、纪委书记丁玉萍及相关部门领导和今年步入金婚的19对夫妇参加座谈。

座谈会上，金婚夫妇们畅所欲言，心情非常激动，他们说50年的婚姻不容易，感觉这次金婚座谈会甚至比自己结婚时都隆重，并一致表示感谢公司对老同志的重视和关心。

公司领导对安大目前的生产形势进行了简要介绍，感谢老同志对安大的付出，希望老同志以积极的心态、历史的眼光、辩证的思维，维护社会和谐、邻里和睦，营造凝聚正能量、发挥正能量、传递正能量、弘扬正能量的良好氛围，与公司发展同心同向、劲往一处使，为公司实现战略目标发挥作用。（付婧）

2021年度 **中国航空报** 征订工作全面启动

心手相连 初心不改

1986-2021