

陈元先到航空工业光电所调研

本报讯 10月21日，航空工业党组成员、副总经理陈元先到航空工业光电所调研。陈元先参观了光电实验塔等科研生产现场，听取了光电所重点工作情况汇报，围绕“十四五”规划、经济运行、能力建设以及民机业务等方面与光电所领导班子成员进行了交流。

陈元先对光电所长期以来持续加强产业布局与专业建设所取得的成绩表示了肯定。他指出，面对新形势，光电所要用全新的思路构建

未来“十四五”的发展方向。在新的作战体系下，要从体系的角度谋划专业定位，重构“火控”概念，拓展发展思路；要加强核心技术的培养与核心部件的研制能力，在此基础上进行系统集成发展；要持续加强技术驱动与技术引领，加强技术发展的超前探索，实现数字化与智能化发展；要以创新驱动为抓手，构建光电所科研生产的新模式；要加强空间布局谋划，为光电所持续发展提供保障。（卢世博）

任玉琨到中航技进行党建专项调研

本报讯 10月21日，航空工业纪检监察组组长、党组成员任玉琨到中航技调研，听取了中航技党委和纪委落实全面从严治党主体责任、落实境外廉洁风险防控工作专题汇报，对有关职能部门负责人及驻外代表进行了访谈。

任玉琨强调，中航技要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，学习贯彻习近平总书记关于

党风廉政建设系列重要论述精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；从国家“一带一路”的战略高度，把境外廉洁风险防控工作作为推进全面从严治党、深化党风廉政建设建设和反腐败工作的重要内容和主要实践抓好抓实，一体推进“三不”；要进一步加强顶层谋划，不断完善制度设计，强化制度执行，切实将制度优势转化为治理效能。（航技）

中航飞机股东大会审议通过重大资产重组方案

本报讯 10月19日下午，中航飞机股份有限公司（以下简称“中航飞机”）2020年第四次临时股东大会在西安市阎良区召开。本次会议由中航飞机董事长何胜强主持，公司董事、监事、部分高级管理人员和相关部门负责人参加了会议。出席现场会议的股东和通过网络投票的股东共计101人，代表股份1,808,008,867股，占中航飞机股份总数的65.3030%。

会议审议了《关于公司重大资产置换及支付现金购买资产暨关联交易方案的议案》《关于〈中航飞机股份有限公司重大资产置换及支付现金购买资产暨关联交易报告书（草案）及其摘要〉的议案》《关于签订附生效条件的〈中航飞机股份有限公司与中航飞机有限责任公司之重大资产置换及支付现金购买资产协议〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次重大资产重组相关事宜的议案》等18项议案。

本次大会审议的上述议案因涉及关联交易，中航飞机的关联股东——航空工业及其一致行动人进行了回避，全部由非关联股东投票表决。经现场及网络投票表决，本次提请审议的18项议案均获非关联股东高票通过。

根据重大资产重组方案，中航

飞机以持有的贵州新安100%股权、西飞铝业63.56%股权、西安天元36.00%股权、沈飞民机36.00%股权、成飞民机27.16%股权，与中航飞机有限责任公司（以下简称“航空工业飞机”）持有的航空工业西飞100%股权、航空工业陕飞100%股权、航空工业天飞100%股权进行置换，置换差额部分由中航飞机以现金方式向航空工业飞机予以补足。本次交易构成中航飞机的重大资产重组。

本次交易完成后，中航飞机将剥离贵州新安、西飞铝业、西安天元、沈飞民机、成飞民机等飞机零部件制造业务资产及非航空业务资产，置入西飞、陕飞、天飞等飞机整机制造及维修资产。同时，中航飞机明确了以飞机整机研制、批产、维修及服务为未来发展定位，实现对大中型飞机整机制造资产的专业化整合，有利于加大航空装备产业的投资力度，满足国家重点型号的建设要求。

本次会议由北京市嘉源律师事务所进行见证，认为会议召集和召开程序、召集人主体资格、出席会议人员主体资格、会议表决程序符合《中华人民共和国公司法》《上市公司股东大会规则》和《中航飞机股份有限公司章程》的规定，表决结果合法有效。（庄金涛）

中国通航机场数量已达296个

据民航资源网消息 近日，第二届中国（长春）通用航空发展大会在吉林省长春市举行。当日，中国航空运输协会通用航空分会发布的《2019-2020中国通用航空发展报告》显示，中国通用航空发展迅速，截至今年6月底，中国在册通航机场已达296个。

通用航空业是以通用航空飞行活动为核心，涵盖通用航空器研发制造、市场运营、综合保障以及延伸服务等全产业链的战略性新兴产业体系，具有产业链条长、服务领域广、带动作用强等特点。

报告显示，2019年，中国在册通航机场246座，在册通航机场数量首次超过运输机场。今年上半年，中国又新增在册通航机场50个。

今年新冠肺炎疫情发生以来，众多通航企业积极投身疫情防控工作。通航以“小批量、多批次、高频次、点到点”的形式执行医疗人员和物资运输任务，以航空作业的形式开展精准消毒消杀等任务。（张建）

“AEOS是一场没有退路的管理变革”

——中国航发召开AEOS建设系列推进会

| 本报通讯员 杨雷

9月29日下午1点，中国航发动力所报告厅。距离会议开始还有半个小时，动力所副所长李泳凡已悄然落座。

对这次会议，李泳凡期待已久：“‘AEOS是一场没有退路的管理变革’已深入人心，退路没有了，前进的路在哪里？如何拿到世界一流航空发动机集团的‘入场券’？”他期待在这次系列会议中找到答案。

与李泳凡比邻而坐的是来自中国航发东北及北京片区各直属单位的主要领导。他们准备参加的，是中国航发AEOS建设东北及北京片区推进会。

此前不到一个月的时间，中国航发总经理、党组副书记李方勇带领AEOS四个子体系总师，在集团成都及西安片区、贵州片区、湖南及华东片区已连续进行了3次宣讲。在动力所的宣讲，标志着实现了集团所有部门和直属单位的全覆盖。

李方勇亲自带队、分片区、大规模、长时间就同一主题进行宣讲，初衷何在？意义何在？宣讲了什么？大家又有哪些收获？

酝酿已久 厚积薄发

开展一次全集团范围内的AEOS建设推进宣讲，中国航发动议已久。

2017年，中国航发确定“12345战略框架体系”，AEOS赫然位列五大工程之首。2019年，集团战略研讨会，集中研讨推进AEOS建设，吹响集团管理变革的冲锋号。

建立专家队伍、开展转型咨询、举办系列培训、推进若干试点……经过前期努力，体系建设的浓厚氛围已经形成，整体建设局面正在打开，取得了初步阶段性的建设成果。

“2022年要有标志性成果，2025年要基本建成运行。”面对这个既定目标，中国航发推进AEOS建设丝毫没有放松。

“有句古诗叫‘遥看瀑布挂前川’，现在体系建设中的‘瀑布’有了，但是‘瀑布’落到哪里去了？”李方勇说：“我们必须看到‘瀑布’落地的效果，要滋润万物。”通过这次系列会议，要让全集团在以往推进AEOS建设的基础上，进一步明确AEOS建设的内涵、目标和工作任务等，确保建设思路统一、步调一致，加快推进体系建设工作。

自上而下的宣讲要取得成功，关键是让主要受众信服。火车跑得快，全靠车头带。李方勇明确，此次推进会受众为各单位的领导干部。“首先还是要统一领导者的认识，从主要领导、分管领导到相关业务部门主管领导，清楚地理解AEOS建设要做什么、怎么做、由谁来做等，引导他们全身心投入体系建设。”

要给这些“头头”们讲清讲透，可不是件容易的事。近半年的时间里，中国航发多次召开筹备会议，讨论推进会主要宣讲的内容、方式，统一每个子体系宣讲的层次、结构，甚至是

宣讲中包含的要素、工具。

各子体系总师为了更好地展现体系全貌，也多次深入科研生产一线“主战场”，了解体系建设的难点、热点、焦点问题，挖掘好经验、好做法，不断充实完善课件。

各子体系总师的准备精心细致，集团的准备也十分充分，单单是在集团小范围的全流程、全要素的模拟试讲就开展了两次。“这也是倒逼我们总师和综合推进团队的一次提升过程。”产品研发体系总师刘廷毅说：“通过对基层丰富多彩的体系实践活动的提炼和对体系建设的系统总结，我们也从中受益匪浅。”

既见树木 也见森林

让各单位领导干部进一步明晰各子体系的体系架构与内涵、体系建设目标和工作计划，是此次系列推进会的重中之重。

对达到预期目的，四个子体系总师显然胸有成竹。他们按照统一的逻辑结构、采用“键盘图”等统一的讲解模式，并紧密结合科研生产实际，将抽象的概念犹如抽丝剥茧般清晰呈现。

产品研发体系是AEOS的核心内容，决定了航空发动机技术及产业的竞争力。刘廷毅用了大量篇幅介绍产品研发体系的流程架构设计、技术基础要素、研发过程管理和数字化实现。“把握好这四方面，也就看清了产品研发体系的概貌。”

授人以鱼，不如授人以渔。“通过产品研发体系建设，形成一套集团统一高效的产品研发方法至关重要，而掌握一套产品研发体系建设方法论，同等重要。”刘廷毅在会上说。

对于生产制造体系，总师常文庆强调最多的两个字就是“流动”，通过准备流动、建立流动、维持流动、持续改进建设流动式生产方式，构建支撑流动的高效业务流程、组织和信息系统。

“流动一方面是要用计划体系解决全局性、整体性的流动，另一方面是要用精益单元、脉动装配线等方法工具解决现场微观流动。”常文庆说。

供应链管理体系副总师韩松在宣讲前专门做了详实的问卷调查，大家普遍认为，中国航发在供应商管理战略等方面仍存在较大改进空间。“当前我们要在选、控、评等环节上加强供应商管理，同时要抓好采购计划的制定和执行，未来要建立统一的、集成的、精益的、数字化的供应链。”韩松说。

关于服务保障体系，副总师黄劲东重点强调了技术资料、用户培训和工程技术服务的重要性。“技术资料要数字化、交互式，用户培训要分层级、规范化，工程技术服务要从被动式、碎片化服务向主动式、一体化综合保障转变。”黄劲东说。

“这既是一次展示概貌、系统导入人的培训会，更是一次抓住关键、解惑解渴的答疑会。”中国航发总经理助理，中国航发黎阳董事长、党委书记

张姿说：“四个子体系总师的讲解让我们管理者对体系建设有了更深入的了解，推进管理变革的方向更清晰了、路径也更明确了。”

解难题 接地气 聚人气

“AEOS是没有退路的管理变革，是世界一流航空发动机集团的‘入场券’，要打好攻坚战、也要打好持久战。”这是李方勇经常讲的话。搞调查研究、作专题培训、开工作会议、抓精益管理……李方勇每次都就大家关心的体系建设的重点问题与大家研讨交流，并提出指导意见。

这次系列推进会，还是这个“套路”，在四个子体系总师全面系统的讲解之外，李方勇围绕全面推进AEOS建设的要点问题，引导领导干部进行再思考、再认识、再深化、再发力。

相比四位子体系总师，李方勇宣讲有的是换个角度便于大家更好理解，有的是作了补充性说明。宣讲题目依然简洁直观：解难题、接地气、聚人气。

“解难题，就是要问题导向，要与科研生产、经营管理存在的问题相结合，不能离题万里谈体系；接地气，就是要纵向到底，不能总是‘云端漫步’，要把思路、意图变成可操作、可实施的流程和方法论；聚人气，就是要横向到边，要加速由点到面推开，发动广大干部职工都参与、行动起来。”李方勇说。

产品研发体系方面，李方勇强调了技术基础要素的重要性。“特别是存量的技术基础要素，要整理优化并在更高水平加以应用。”生产制造体系方面，李方勇重点突出了计划体系是解决整个流动式生产的纲领，“各个生产制造单位在体系建设中，要将计划体系作为重点抓好，同时要高效推进业务运行工具和持续改进工具的应用。”供应链管理体系方面，李方勇结合党风廉政建设提出“要依靠体系建设扎紧制度的笼子”。服务保障体系方面，李方勇瞄准未来提出“实现产业化发展，形成新的经济增长点”。

“四个子体系有交叉、有重合，相互之间的关系到底如何界定？”现场问答环节，不少领导干部抛出了这样的疑问。“子体系间的关系是一个实践问题，没有理论标准答案。”李方勇解释说：“体系建设的分工不能简单对号到体系运用的分工，各个单位也不能根据业务类型与各个子体系简单对应，要在实践中决策细化。”

李方勇同时指出了“一些单位在流程建设上存在的误区。‘流程是拿来用的，不是画出来看的。’李方勇解释说，流程的设计过程是“后台”，设计流程产生的流程文件是“前台”。“流程经过梳理、设计、优化、固化后，关键要形成L5和L6流程文件。”

对于在座的领导干部，在以往“明白、热衷、投入”的基础上，李方勇也结合当前具体工作，用三个关键词连续提出了更高要求：“团队、责任、机制”。团队即组建本单位的体系建设专职团队；责任即建立责任体系，

明确主要、直接、具体负责人；机制即建立健全考核激励机制。“深入推进AEOS建设，关键是要立即行动、不等不靠。”李方勇特别强调。

AEOS建设只有进行时，培训也要持之以恒。李方勇将后续的培训定义为三个层级：“全面宣贯，类似今天的会议，要对各级各类人员讲清楚基本概念；骨干启蒙，就是要培养种子选手，掌握基本知识、方法论和具体项目；导入培训，就是要深入现场，就具体项目或课题开展辅导、交流和互动。”

有所思 有所悟 有所得

连续4场、每场近5个小时的宣讲，听众普遍感到受益匪浅，各单位主要领导也深受触动。专门设置的问答环节，现场气氛热烈，原定半个小时的问答时间，常常因为提问者过于踊跃而不断延后。

首先是思想上的冲击。在中国航发黎阳执行董事、党委书记贾大风看来，这既是一次学习，也是一次检视。“这次会议让我深刻感受到我们的工作还有很多不足，既需要站到全局的高度规划体系建设，也需要运用体系思维思考研究解决局部的问题，上下同心，拿到世界一流航空发动机集团的‘入场券’。”

中国航发成发董事长、党委书记杨育武说：“我们不能仅仅发挥领导者的作用，更要亲力亲为融入体系建设，并逐步成为某个领域的专家，言传身教指导AEOS建设工作。”

动力所所长徐朋飞现场聆听宣讲后，认为体系建设着眼要高远，着手更要具体。“要用体系的思维，在体系的框架下研究解决具体问题。比如产品研发体系‘技术研究和产品开发分离互锁’，后续我们还要继续在型号上应用为目标，运用技术树和技术地图，实现基础研究、预先研究与型号研制的同步互锁。”

同样聚焦体系，以问题为导向的还有中国航发涡轮院院长杨鲁峰。他对李方勇讲解的AEOS四个子体系的关系印象深刻。“体系建设是一项创新型的工作，没有完全可以复制的标准答案。我们不能纠结于各子体系的关系和界面等问题徘徊不前，要先动起来，用实践去解决体系建设中不断出现的问题。”

“人”是体系建设中最重要的因素之一。多位领导干部在参加完推进会后均表示，要进一步加强人才队伍建设。中国航发西航总经理、党委副书记李健说：“要将团队建设、员工成长渗入各个业务领域的建设中去，让干部职工切身体会到体系建设‘解难题、接地气、聚人气’的好处，吸引越来越多的人自发参与体系建设。”

目标既定，已无退路。“我们要在中国航发和总师系统领导下，同频共振，深入推进AEOS建设实施和落地见效，为实现航空发动机事业自主创新持续发展持续注入强劲动力。”中国航发南方总经理、党委副书记王南海说。

ARJ21首架整机彩绘机交付



林浩特、乌兰浩特、海拉尔等7个航点，5条“支支通”航线，多条独飞航线，安全承运旅客近13万人。5年内，天骄航空机队规模将达到25架，通航点达40个，运营航线60条，逐步构

建起以呼和浩特为中心枢纽的轮辐辐射式并以重点城市为次枢纽的“挑担子”型航线结构，提高区内民航运输的大众化水平，让“通达、通畅、经济、高效”的航空网络成为城市间沟通的

（上接一版）活动前期，航空工业在内部发布了100余家优质企业的技术产品能力信息，累计收到41家成员单位反馈的近500条对接需求，通过筛选，有针对性地邀请企业进行现场对接。通过举办航空产业对接会，给航空工业内外部企业搭建起一对一、

面对面洽谈交流平台，为后续长期合作的开展打下坚实基础，持续推动新产品能力信息，累计收到41家成员单位反馈的近500条对接需求，通过筛选，有针对性地邀请企业进行现场对接。通过举办航空产业对接会，给航空工业内外部企业搭建起一对一、

面对面洽谈交流平台，为后续长期合作的开展打下坚实基础，持续推动新产品能力信息，累计收到41家成员单位反馈的近500条对接需求，通过筛选，有针对性地邀请企业进行现场对接。通过举办航空产业对接会，给航空工业内外部企业搭建起一对一、

部署的一项重要举措，通过主题日活动，进一步开放航空工业供应链和创新链，集聚创新资源、汇聚创业主体，增强航空内外部企业链接，进一步推动实现大中小企业融通创新发展。

本次活动通过深圳主会场现场交流与线上直播相结合的方式举行，地方

“金桥”。

今后，天骄航空将与内蒙古通用航空展开合作，打通通用航空网络与支线航空网络有效衔接的通道，助力自治区航空网络形成通用航空网络与支线航空网络互为支撑、共同发展的新模式，为自治区百姓提供更加便捷高效、多元化的出行选择，为地方经济发展赋予新动能。

据悉，天骄航空在不断填补内蒙古航线网络空缺、提高居民出行效率的同时，甄选区内优质企业，与内蒙古农信社、伊利集团、第十四届冬季运动会组委会、鄂尔多斯市政府、内蒙古银行结成异业合作同盟，通过飞机冠名、品牌共建等方面的深入合作形成品牌聚力，打造推动国产民机品牌建设的合力，让民族品牌的魅力在万里碧空之上绽放光彩。



中航供应链
AVIC SUPPLY

中航国际供应链科技有限公司
航空供应链集成服务商

中航供应链是中航国际按照航空工业战略部署，汇聚原中航国际物流有限公司、中航国际航空发展有限公司优势资源整合而成，旨在成为世界一流的航空供应链集成服务商。

中航供应链以客户创造价值为宗旨，对标世界一流企业，借鉴国际先进的供应链集成服务经验，以专业化的核心能力为支撑，为客户提供采购、运输、仓储配送、转包生产、设备采购、工程能力提升、自动化装配等供应链集成服务。

公司官网：<http://www.avicsupply.com.cn>

