

牵住科技创新这个“牛鼻子”

子铨

近日，由航空工业发起的第三届中国通用航空创新创业大赛落户山西，这项全国性“双创”赛事活动的举办，释放了创新创业生态体系“央地合作”建设的积极信号。此前，航空工业与西工大签署协同创新合作协议，成为了航空科技创新体系产学研深度融合的“风向标”。航空工业与扬州市共建的扬州航空馆开馆，以此为契机，将致力于在扬州打造具有持久竞争力的航空产业集群。

经过数十年如一日的奋斗，中国航空工业取得巨大进步，航空新装备层出不穷，正式进入“20时代”。大型运输机运20、四代重型隐身战机歼20、国产新型通用直升机直20在蓝天聚首，“鲲龙”AG600国产大型水陆两栖飞机成功完成三次首飞……一系列重大科技成果的涌现，正是航空工业坚持科技创新和高质量发展，特别是对关键技术、核心领域的攻城拔寨、闯关夺隘，以及长期规划、长期攻关、长期投入结出的丰硕果实。这背后不光体现着航空工业科研力量的系统集成、锚定尖端科技的战略定力，另外还有国家综合实力强有力的支撑。

当今世界正经历百年未有之大变局，面临的国内外环境发生着深刻复杂变化，围绕科技的国际竞争日趋激烈，我国“十四五”时期以及更长时期的发展对加快科技创新提出了更为迫切的要求。可谓形势逼人、挑战逼人、使命逼人。我们比任何时候都需要增强科

技创新这个引领发展的第一动力。谁牵住了科技创新这个“牛鼻子”，谁走好了科技创新这步先手棋，谁就能占领先机、赢得优势。实践反复证明，关键核心技术是要不来、买不来、讨不来的，一切全靠靠自己。只有坚定不移走自力更生、自主创新之路，掌握科技自主权、发展主动权，把关键核心技术掌握在自己手中，才能破解“卡脖子”之痛，从根本上保障国家经济安全、国防安全和其他安全。

抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。我们要沉下心来，扎扎实实搞研究，一步一个脚印攻克技术难关，在科技创新的路上持之以恒，日积月累；把提升创新能力摆在突出位置。创新是驱动企业自身高质量发展内生动力，作为军工央企，我们要在自主创新中发挥核心作用。不断完善科技创新体制机制，破除一切制约创新的思想障碍和制度藩篱，勇于创新、鼓励成功、宽容失败，最大限度解放和激发科技创新蕴藏的巨大潜能。弘扬科学精神和工匠精神，尊重人才成长规律和科研活动自身规律，培养造就一批具有国际水平的战略科技人才、科技领军人才、创新团队。

“不创新不行，创新慢了也不行。”歇歇脚、松口气，就会错过未来。近期，习近平总书记主持召开科学家座谈会并发表重要讲话，他从战略和全局高度，再次深刻阐述了科技创新的重大战略意义。面对科技创新的“深水区”和“无人区”，我们必须争分夺秒，挑战更多“不可能”，以舍我其谁的姿态在世界科技创新的竞技场上奋力角逐，为建设航空强国做出更大的贡献。

(上接一版)

习近平指出，年轻干部要提高政治能力。在干部干好工作所需的各种能力中，政治能力是第一位的。有了过硬的政治能力，才能做到自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，在任何时候任何情况下都能“不畏浮云遮望眼”“乱云飞渡仍从容”。提高政治能力，首先要把握正确政治方向，坚持中国共产党领导和我国社会主义制度。在这个问题上，决不能有任何迷糊和动摇！这次抗击新冠肺炎疫情斗争的实践再次证明，中国共产党是风雨来袭时中国人民最可靠的主心骨，我国社会主义制度是抵御风险挑战的最有力制度保证。年轻干部必须坚守一条，凡是有利于坚持党的领导和我国社会主义制度的事就坚定不移做，凡是不利于坚持党的领导和我国社会主义制度的事就坚决不做！要不断提高政治敏锐性和政治鉴别力，观察分析形势首先要把握政治因素，特别是要能够透过现象看本质，做到眼睛亮、见事早、行动快。提高政治能力必须对党的政治纪律和政治规矩怀有敬畏之心。要自觉加强政治历练，增强政治自制力，始终做政治上的“明白人”“老实人”。要注重提高马克思主义理论水平，学深悟透，融会贯通，掌握辩证唯物主义和历史唯物主义，掌握贯穿其中的马克思主义立场观点方法，掌握中国化的马克思主义，做马克思主义的坚定信仰者、忠实实践者。

习近平指出，年轻干部要提高调查研究能力。调查研究是做好工作的基本功。一定要学会调查研究，在调查研究中提高工作本领。调查研究要经常化。要坚持到群众中去、到实践

中去，倾听基层干部群众所想所急所盼，了解和掌握真实情况，不能走马观花、蜻蜓点水，一得自矜、以偏概全。对调研得的大量材料和情况，要认真研究分析，由此及彼、由表及里。对经过充分研究、比较成熟的调研成果，要及时上升为决策部署，转化为具体措施；对尚未研究透彻的调研成果，要更深入地听取意见，完善后再付诸实施；对已经形成举措、落实落地的，要及时跟踪评估，视情况调整优化。

习近平强调，年轻干部要提高科学决策能力。做到科学决策，首先要有战略眼光，看得远、想得深。领导干部想问题、作决策，一定要对国之大者心中有数，多打大算盘、算大账，少打小算盘、算小账，善于把地区和部门的工作融入党和国家事业大棋局，做到既为一域争光、更为全局添彩。要深入研究、综合分析，看事情是否值得做、是否符合实际等，全面权衡，科学决断。作决策一定要开展可行性研究，多方听取意见，综合评判，科学取舍，使决策符合实际情况。

习近平指出，年轻干部要提高改革攻坚能力。面向未来，我们要全面推进党和国家各项工作，尤其是贯彻新发展理念、推动高质量发展、构建新发展格局，继续走在时代前列，仍然要以全面深化改革添动力、求突破。改革必须有勇气和决心，保持越是艰险越向前的刚健勇毅。要把干事热情和科学精神结合起来，使出台的各项改革举措符合客观规律、符合工作需要、符合群众利益。改革攻坚要有正确方法，坚持创新思维，跟着问题走、奔着问题去，准确识变、科学应变、主动求变，在把握规律的基础上实现

变革创新。要尊重群众首创精神，加强顶层设计和坚持问计于民统一起来，从生动鲜活的基层实践中汲取智慧。要注重增强系统性、整体性、协同性，使各项改革举措相互配合、相互促进、相得益彰。

习近平强调，年轻干部要提高应急处突能力。预防风险是防范风险的前提，把握风险走向是谋求战略主动的关键。要增强风险意识，下好先手棋、打好主动仗，做好随时应对各种风险挑战的准备。要努力成为所在工作领域的行家里手，不断提高应急处突的见识和胆识，对可能发生的各种风险挑战，要做到心中有数、分类施策、精准拆弹，有效掌控局势、化解危机。要紧密结合应对风险实践，查找工作和体制机制上的漏洞，及时予以完善。

习近平指出，年轻干部要提高群众工作能力。要坚持从群众中来、到群众中去，真正成为群众的贴心人。要心中有群众，时刻把群众安危冷暖放在心上，认真落实党中央各项惠民政策，把小事当作大事来办，切实解决群众“急难愁盼”的问题。要落实党中央关于逐步实现全体人民共同富裕的要求，带领群众艰苦奋斗、勤劳致富，在收入、就业、教育、社保、医保、医药卫生、住房等方面不断取得实实在在的成果。要注意宣传群众、教育群众，用群众喜闻乐见、易于接受的方法开展工作，提高群众思想觉悟，让他们心热起来、行动起来。要自觉运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾，维护社会公平正义。

习近平强调，年轻干部要提高抓落实能力。千事业不能做样子，必须

脚踏实地，抓工作落实要以上率下、真抓实干。特别是主要领导干部，既要带领大家一起定好盘子、理清路子、开对方子，又要做到重要任务亲自部署、关键环节亲自把关、落实情况亲自督查，不能高高在上、凌空蹈虚，不能只挂帅不出征。千事业就要有钉钉子精神，抓铁有痕、踏石留印，稳扎稳打向前走，过了一山再登一峰，跨一沟再越一壑，不断通过化解难题开创新局面。

习近平指出，我们正处在大有可为的新时代。年轻干部要起而行之、勇挑重担，积极投身新时代中国特色社会主义伟大实践，经风雨、见世面，真刀真枪锤炼能力，以过硬本领展现作为、不辱使命。各级党组织要有针对性地加强对年轻干部的思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，明确培养年轻干部的正确途径，坚决克服干部培养中的形式主义，帮助他们提高解决实际问题能力，让他们更好肩负起新时代的职责和使命。

陈希主持开班式，指出要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，积极投身新时代中国特色社会主义伟大实践，持之以恒加强思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，不断提高解决实际问题能力，牢记初心使命、勇于担当作为、善于攻坚克难，自觉担当起党和人民赋予的时代重任。

丁薛祥、黄坤明出席开班式。2020年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班学员参加开班式，中央有关部门负责同志列席开班式。（张洋）

航空工业内蒙古通航新航线开通

本报讯（通讯员 戴海滨）

10月11日，航空工业内蒙古通航在阿鲁科尔沁机场举行了“阿鲁科尔沁旗—赤峰、通辽”通航仪式并开启首航之旅，阿鲁科尔沁旗百姓“在家门口坐飞机”的梦想成为现实。

下午2时22分，航空工业通航所属内蒙古通航L12029号航班从阿鲁科尔沁旗机场起飞，经过75分钟的短途飞行稳稳降落在赤峰玉龙机场，这标志着“阿鲁科尔沁旗—赤峰”航线首航成功。该航线全长200千米左右，将陆路需要5个小时的行程缩短到1个半小时，便利的空中交通网络既拉近了阿旗与赤峰的空间距离，



又丰富了广大群众的出行选择。

据悉，阿鲁科尔沁机场为A1级通用机场，是赤峰市“十三五”期间规划建设8个A1级通用机场之一，也是赤峰市第一个取得机场使用许可证的通用机场，于今年10月1日正式通航。

阿鲁科尔沁开通至赤峰、通辽的短途旅客运输业务后，计划每天一个往返航班，飞行时间约60分钟，由内蒙古通航赛斯纳208机型执飞，可乘坐旅客9人，航班票价100元左右（具体以实时查询到为准）。旅客可通过航旅纵横APP、同程旅行APP、通辽机场、赤峰机场和阿鲁科尔沁机场购买机票。

任玉琨到中航国际调研

本报讯 10月10日，航空工业纪检监察组组长、党组成员任玉琨到中航国际调研，听取了中航国际境外廉洁风险防控工作专题汇报。

任玉琨指出，中航国际是航空工业国际化的“主要窗口”，境外廉洁风险防控难度大、责任重，一要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；二要提高政治站位，从“一带一路”、中国企业“走出去”的高度，充分认识境外廉洁风险防控工作的重要性、特殊性、复杂性；三要落实好中央精神和航空工业工作部署，

加强顶层设计，强化制度完善及执行，紧盯关键人、关键事、关键处，做到守责、尽责、担责；四要落实好党委、纪委“两个责任”，增强政治自觉、思想自觉、行动自觉，纪委既要落实好监督责任，又要落实好协助职责，做到协助不替代、到位不越位；五要一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”机制，突出“严”的主基调，强化“不敢腐”的震慑，强化“不能腐”的制约，筑牢“不想腐”的思想；六要切实开展疫情防控常态化形势下的各项工作，确保疫情防控与业务发展“两不误”。（杭际）

以高质量管理为抓手 助推型号任务高质量完成

(上接一版)

绩效管理“目标化”型号研制点燃“强引擎”

面对型号任务“井喷式”增长的态势，沈阳所实行了强项目管理模式，科研绩效也开始按项目架构进行管理，按任务目标进行考核，实行科研计划与绩效考核强关联、强耦合。

在强项目管理模式下，目标绩效被细化分解为每一条科研计划/任务并匹配相应的“工作量”，项目的上级跟下级明确任务内容、周期及工作量按计划严格考核。这样能激励团队用最少的资源、最少的资源完成任务，提高任务完成的效率。

根据不同研制阶段，采用不同的绩效评估模式。在目标相对明晰的方案阶段，采用“定量控制”模式；在迭代性较为突出的详细设计、试验阶段，采用“总量控制”模式，同时辅以略微宏观的考核方式；在不确定性任务较多的试制、试飞和外场保障阶段，采用“定量+预留”相结合的模式，促进资源优化和质量提升，确保型号任务圆满完成。

预算管理“精益化”型号研制配好“小管家”

面对型号任务多项目并行的形势，沈阳所依托经营计划顶层牵引，升级全面预算管理体系，提升科研

成本精益化管理水平，确保项目高效协同，守住飞机研制节点。

梳理明确各层级责任主体在全面预算管理中的“责、权、利”，修订完善了《所全面预算管理办法》，进一步提升项目前端经费预算管理的科学性、可操作性及精准性，实现事前精准，强化前端刚性管控。按照“项目谁主管，经费谁负责”的原则，捋清项目概算、预算、核算、决算链条，全方位监控任务节点与经费的执行情况，实现科研任务与经费间的动态更新与精准管控，有效防范科研超支垫风险。

落实主机牵头责任，通过“调职能”“抬门槛”“抓评价”“重数据”“频清理”“强手段”六项措施强化军品供应商管控，促进供应商质量提升，进而促进型号研制质量和用户满意度的提升。

一系列举措的管理效能得到了有效释放。今年上半年，沈阳所克服疫情带来的不利影响，较好地完成了工作任务目标，守住了各项军品考核的节点；同时设计更改单数下降、外场质量问题下降、问题解决率上升，获得部队和上级机关的一致好评。

乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。沈阳所将持续全面推进管理创新，助力先进航空武器装备研制，为实现新时代的强军目标、全面建成世界一流军队贡献力量。



驻村支教老师的“四个一”

钟昊明

今年7月底，航空工业航标青年党员夏柱闻离开了支教两年的贵州省简嘎乡中心学校。临走时，相伴两年的学生们为他践行，把自己最美好的笑容送给了夏老师……

2018年夏天，刚大学毕业到航标参加工作的夏柱闻得知要去支教的消息时，内心无比激动，他暗下决心，要在扶贫攻坚的战场上做一件终生难忘的事情。

2018年9月5日，新学期开学。夏柱闻所在的航空工业在黔“讲师团”第一分队共有3名志愿者，3名年轻的支教老师怀揣着同一个美丽的梦想来到了简嘎乡中心学校，开始了为期两年的支教之路。

一份经历

简嘎乡中心学校是一所充满生机的学校，孩子们憨厚朴实，走在校园中，孩子们都会用甜甜的声音问候“老师好”。夏柱闻在学校主要负责语文、数学、道德与法制的教学及学生管理和控辍保学等工作。从支教的第二天起，夏柱闻便全身心投入到教学工作中，精心备课，用心去关爱每一名学生。在工作中，他严格要求自己，服从学校的工作安排；在生活中，他主动学习与学生们的相处之道，走进他们、倾听他们、了解他们。

简嘎乡中心学校学生的基础较差，大多数家长的文化素质和教育意识也不高，要改变这一现状是一项长期工程，夏柱闻和“讲师团”第一分队面临着巨大挑战。他们深知自己身上所担的重任，不仅要传授学生们知识，更要改变他们的思



想，教育他们为人处世的道理，让学生们能学有所获。回顾这两年的支教生活，夏柱闻感到辛苦与充实并存，努力与快乐同在，学生的进步是他最大的安慰。

一份担当

为了依法实施九年义务教育，控制学生辍学，全面推进素质教育，夏柱闻所在的第一分队支教老师包保120户建档立卡户。在这120户中，共有106名适龄儿童，他们通过入户走访、电话咨询、村委对接等多种方式，查清了所有学生的就读班级、就读学校和详细地址等信息，及时掌握学生及家长的思想动态，解决他们的困难，让学生们安心上学。

在开学一周后，七、八年级仍有几名学生未到校报到，第一分队的3名支教老师一一进行家访，切

实了解每名学生的具体情况。为了更好地完成控辍保学工作，他们与学生结“帮扶”对子，传授知识用耐心、生活情感用爱心、控辍保学用恒心，做好学生的思想工作，让他们重返校园。

在简嘎乡，许多学生都是留守儿童，父母在外务工，只有老人在家。支教老师经常到其包保的翁解村走访慰问留守儿童，给他们送去食用油、大米和学习用品，并与老人、孩子谈心，倾听他们的心声，以实际行动关爱留守儿童。老人希望支教老师能够多加教育孩子，帮助他们走出简嘎大山。

一场考验

支教的两年，对于夏柱闻来说是一场非常有意义的体验。夏柱闻付出了很多，也收获了很多。从一开始站上讲台的生涩、紧张，到现在面对学生的淡定、从容；从一开始学生面对陌生面孔的紧张，到现在与同学们的欢声笑语、互吐心声……虽然住宿条件比较简陋，每天都会忙到很晚，面对“顽童”也会感到头疼，但一想到来自学校领导、老师们的关心和帮助，自己在教师节宣下的庄重誓言，以及看到孩子们那一张张淳朴和满足的笑容，他就会觉得一切都是值得的。

新的学期已经开始，夏柱闻回到航标开启了新的征途，又有新的一批支教老师到了简嘎乡中心学校。这一份经历、一份担当、一场疫情、一场考验赋予了他精神和力量，在新的岗位上，夏柱闻依旧努力着、付出着、快乐着。

一场疫情

一场突发的新冠肺炎疫情让今年春节成为一个不平凡的春节。3月30日，简嘎乡中心学校召开了春季学期新冠肺炎疫情防控及控辍