

加强科研项目监督管理的实践和思考

| 张小华

十九届中央纪委四次全会是在全党全国深入贯彻落实党的十九届四中全会精神的背景下，在决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚的关键时刻召开的一次重要会议。习近平总书记在会上发表了重要讲话，深刻总结新时代全面从严治党历史性成就，回答了管党治党要“坚持和巩固什么、完善和发展什么”的重大问题，强调要一以贯之、坚定不移全面从严治党，把“严”的主基调坚持下去；要求加大国有企业的反腐力度。总书记的重要讲话对国有企业推进全面从严治党向纵深发展、加强权力运行的有效制约和监督，聚焦关键领域、关键项目、关键环节和关键人群的监管，以及斩断利益链条、解决靠企吃企等问题提供了重要遵循，具有十分重要的指导意义。

航空工业直升机所作为我国直升机装备研制的总设计师单位，承担了繁重的军民用直升机型号研制任务。近年来，随着科研项目的不断增加，腐败风险也与日俱增。一旦权力运行监督机制失效、科研项目监管失控，必将导致科研项目成为腐败行为滋生的土壤。作为国有军工企业纪检组织，必须贯彻落实好总书记重要讲话精神，把握好自

身职责定位，履行好监督职责，把监督融入科研项目全过程，坚决杜绝腐败行为，把科研项目打造成“廉洁工程”。

一要加强对照制度体系建设的监督。持续构建好权力运行轨道，切实压减权力设租寻租空间，督促职能部门健全完善科研项目管理制度体系，扎紧制度笼子，推进流程化、信息化建设，靠制度管人、管事、管项目。组织对科研项目管理制度体系开展廉洁性评估，查找制度漏洞，纠正制度偏差，谨防制度出现“两张皮”现象。履行好“再监督、再检查”职责，督促职能部门把好“第一道关”，做好制度执行情况的监督检查，对违反制度的行为进行严肃处理，树立制度权威，强化刚性执行，真正使制度“带电”“长牙”。

二要加强对项目全生命周期的监督。立项阶段重点抓好集体研究和专家评审，在科研项目的立项申请之前必须经申报单位内部集体决策和公示，坚决防止少数人违规决定重大项目。组织相关部门对项目进行技术要求、经费预算、必要性逐级审批，组织内外部专家进行评审。实施阶段重点抓好过程

跟踪和监督检查，依据相关规定必须采用招标、竞争择优等竞争方式的不能变通，单一来源采购必须具备充分理由并经过集体研究确定。督促职能部门加强对项目过程跟踪和监督检查，对项目可能存在的进度、技术、质量、廉洁等风险事项进行及时分析研判，发现问题，及时纠偏。通过经营和项目计划调度会等形式，及时汇报和掌控项目进展情况。做实科研项目后评估工作，每年定期选取一定数量的科研项目进行全生命周期的后评估检查，查漏补缺，规范制度，建立长效机制。

三要加强对照供应商管理的监督。督促职能部门持续完善供应商管理办法，严格准入条件，严把“入口”；定期进行考评，健全考核维度，对考评不合格或者违反廉洁规定的供应商及时采用淘汰或禁入措施，畅通“出口”。对供应商进行约谈提醒，通过集中约谈、个别约谈或重点走访的形式，提醒供应商在业务往来过程中严格遵守有关法律法规。建立廉洁承诺机制，将廉洁承诺事项作为合同条款纳入合同管理，组织重点供应商签订廉洁承诺书。建立定期沟通函询机制，选取重点供应商对我所工作人员廉洁从业情况进行函询。

四要加强对员工的教育、管理和监督。及时更新风险岗位清单，重点关

注领导人员、监察对象、高风险岗位人员教育。压实日常管理责任，组织做好廉洁约谈，签订承诺书，将廉洁提醒事项融入科研项目过程管理，经常性开展提醒。综合审计监督、巡察监督、信访举报监督等工作，统筹监督力量，共享监督信息，形成监督合力，及时发现苗头性、倾向性问题，做到治“微病”，防“未病”。推进员工诚信机制建设，对于有意出现的违规行为，直接和员工本人薪酬待遇、职务职称晋升和岗位调整挂钩，视情节轻重给予经济处罚、阶段性限制、组织处理和纪律处分。

五要加大责任追究和问责力度。始终保持惩治腐败的高压态势，紧盯科研项目治理中的重点领域、关键环节，严肃查处靠企吃企、设租寻租、关联交易、内外勾结等问题。严惩腐败不手软，涉嫌违法犯罪的，主动配合和支持司法机关办案。持续完善责任追究体系，对落实不力不力的单位和个人进行严肃问责，夯实责任链条。坚持“严”的主基调和“三个区分开来”相结合，客观真实、实事求是的分析问题原因，时刻保持干部职工的工作激情。

（本文作者系航空工业直升机所纪委书记）

让党旗在攻坚克难 一线高高飘扬

——记航空工业沈飞复材中心党委引领党员践诺言



| 本报通讯员 刘春儒 曹诗钰

航空工业沈飞复材中心围绕全年既定目标和“十三五”中心任务，聚集又好又快产品实现，深入推进质量综合提升工程，夯实核心技术实力，深化改革管理创新，持续加强服务保障工作，把握战机生产发展机遇，认真落实“责任、改革、严格、精细”管理要求，在高质量发展上出新路、创新篇。

立足当前“双线作战”

在复材中心，有这样一群党员，他们平日默默无闻，却在“双线作战”战场上处处彰显党员风采。

复材中心团委书记兼安全员张磊，主动放弃春节假期，在疫情严峻时期返回岗位，迅速采取措施，确保复材中心党委各项防范措施落地。当时，防疫物资紧张，他组织青年志愿者购买一次性医用口罩、N95口罩、体温计、消毒液、一次性手套、护目镜等防护用品。在防疫物品脱销的情况下，张磊面对疫情勇敢出击，对周围药店进行扫货行动，确保防疫物资在复工前准备齐全。年轻的他，偶然细致贴心得像个“妈妈”。他及时督促，不厌其烦，就是为了让广大职工能够正确认识疫情防护的重要性，提高个人防护意识。他不过是一个基层团委书记、一个普通的基层安全员，但任何时刻，只要有需要，他都会第一时间冲锋在前，不仅做好领导的助手，并且做好职工的“保护伞”，带领团委以及青年员工做好党的先锋队和后备军。

为帮助员工解决午餐和加班餐的问题，“90后”党员庞龙每天要发放150份午餐。工作看似简单，却需谨慎。首先统计每个部门午餐的种类和数量，报到食堂，中午提前去食堂核对午餐信息，然后挨个窗口排队领取午餐，再领回到每个部门逐一发放。发放前要仔细核对，避免发错。每周结账，更是程序繁琐。每人逐一统计核算账目，再收齐所有餐卡进行结账。这样琐碎、讲求细节的工作，庞龙坚持下来了，没有一句怨言，并且力争做到最好、服务最周到。让员工及时吃上热乎可口的饭菜，是他最大的心愿。

这就是疫情中复材中心党员的缩影。默默付出的他们，却是“双线作战”的中坚力量。复材中心党员们以质朴的行动，为数百个复材家庭的幸福不懈努力，坚定践行着“不忘初心、牢记使命”的誓言。

展望未来 创新载体

为进一步激发党员干部职工立足本岗位提质增效，复材中心党委将党建管理手段与信息化手段相结合，开展党员积分制管理活动，开发上线“智慧党建”系统，有效发挥了党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

党委向全体党员及团员征集正能量事迹，开展党员积分制，正能量事迹涉及生产、管理、生活、环境等内容，活动旨在鼓励广大党员、团员为实现生产、管理目标做出贡献。一个事迹积一分，每个积分代表一份正能量。积分事迹不在大小，在于多益善，在于是否围绕科研生产经营工作、是否围绕疫情防控发挥先锋模范作用。每积一分，即可领取一份精美礼品。该礼品是复材中心团队精心设计的纪念品。同时积分情况还在“智慧党建”系统中进行显性化展示、排名，事迹在党建系统中滚动播放。并且，党委精选一部分事迹进行拍摄制作，给予大力宣传，形成了一个积极向上、互相激励的氛围，党员先锋模范作用得到更加具体地呈现。

事迹申报由本人主动提出，或由党委委员、党支部书记、党支部委员、党小组长、团书记推荐；在“智慧党建”系统上发起，经党支部书记审核，由党委书记批准，再统计积分、发放奖品。同时，积分情况也成为党员评先评优以及党支部考核的重要依据。

【党建工作品牌】

凌峰“党员一诺”

为进一步巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，创新党员教育管理方法，引导党员加强实践锻炼、做好本职工作，充分发挥先锋模范作用，8月以来，航空工业凌峰党委积极开展“党员一诺”活动。

183名在职党员围绕自身工作内容、部门特点，立足岗位做出承诺、公开亮诺、认真践诺。承诺事项聚焦日常工作，从工作数量、质量、节点上合理设定挑战值，聚焦公司现阶段党的建设、科研生产经营管理等方面重点任务，体现改

善、创新，聚焦公司改革发展，加速个人成长成才。

“党员一诺”活动帮助公司全体党员培养良好思想作风、学风和工作作风，有利于增强党支部的凝聚力、创造力和战斗力。当前，“党员一诺”活动正在认真践诺阶段，全体党员积极履职尽责，把合格的标尺立起来，把做人做事的底线划出来，把党员先锋的形象树起来，带领广大职工群众完成科研生产经营指标，促进公司高质量发展。

（刘浩欢）

东方政治生态综合分析研判

为强化党的政治建设、准确把握政治生态现状、切实推动全面从严治党向纵深发展，航空工业东方党委于近期组织开展了2020年上半年政治生态综合分析研判。

本次研判通过自查自评与问卷调查相结合的方式开展。自查自评工作主要依据机载政治生态评价工作指引中涉及的严肃党内政治生活、严明党的政治纪律和政治规矩等5个模块22项75个指标内容，研究制定具有操作性的量化评分表。党委组织相关职能部门作为牵头部门，全面整合运用现有考核评价资源，以量化评分表为载体，对上半年政

治生态情况进行客观打分测评，并记录从中发现的问题及不足。问卷调查工作围绕个人主义、分散主义、自由主义、本位主义、好人主义、宗派主义、圈子文化、码头文化、两面派两面人、特权现象10个方面，在17个基层部门下发政治生态问卷调查表。调查对象范围覆盖了中层领导干部、普通党员及群众130余人。

良好的政治生态是公司健康有序发展的坚实基础，东方公司将以开展政治生态综合分析研判为契机，不断创新分析研判方式方法，持续构建和维护好东方政治生态上的绿水青山。（王月玲）

走好新时代党的组织路线 从这五点要求入手（上）

近日，中共中央政治局举行第二十一次集体学习。习近平总书记发表重要讲话，回顾总结党的组织路线的发展历程，深刻阐述坚持新时代党的组织路线的重大意义，系统提出“五个抓好”的基本要求，为加强新时代党的组织建设指明了前进方向、提供了重要遵循。

第一，抓好坚持和完善党的领导、坚持和发展中国特色社会主义。需要领会：党的组织路线是为党的政治路线服务的。正确政治路线决定正确组织路线，正确组织路线服务保障正确政治路线。党政军民学，东西南北中，党是领导一切的，这是党领导人民进行革命、建设、改革最可宝贵的经验。加强党的组织建设，根本目的是坚持和加强党的全面领导，为推进中国特色社会主义事业提供坚强保证。如何做好？一要把“两个维护”贯彻到组织建设的全过程、各方面，抓实抓细抓到位，教育引导各级党组织和广大党员、干部、人才增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上

同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，保持坚强政治定力和正确前进方向，坚决落实习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神和党中央决策部署，确保全党集中统一、令行禁止。二要针对一些领域党的领导弱化、层层递减等问题，健全农村、街道社区重大事项、重要工作由党组织讨论决定的机制，推进党的领导融入国有企业公司治理，完善高校党委领导下的校长负责制，在公立医院等事业单位建立和落实党组织领导的行政首长负责制，进一步推动党建工作要求进学会、协会等社会组织章程，确保党的全面领导落到实处。

第二，抓好用党的科学理论武装全党。需要领会：组织是“形”，思想是“魂”。加强党的组织建设，既要“造形”，更要“铸魂”。我们之所以能够完成近代以来各种政治力量不可能完成的艰巨任务，带领人民取得革命、建设、改革的辉煌成就，就在于始终把马克思主义作为行动指南，始终坚持用马克思主义中国化最新成果武装全党，使全党始终保持统

一的思想、坚定的意志、协调的行动、强大的战斗力。如何做好？在组织建设上“铸魂”，必须坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为党员干部教育培训首课、主课、必修课，结合建立和落实不忘初心、牢记使命的制度，继续做好进教材、进课堂、进头脑工作，加大述学、评学、考学力度，既看学得怎么样、更看做得怎么样，推动学习教育往深里走、往实里走、往心里走，引导广大党员、干部真正做到学思用贯通、知行信统一，使全党始终保持统一的思想、坚定的意志、协调的行动、强大的战斗力。

第三，抓好党的组织体系建设。需要领会：党的中央组织、地方组织、基层组织都坚强有力、充分发挥作用，党的组织体系的优势和威力才能充分体现出来。只有党的各级组织都健全、都过硬，形成上下贯通、执行有力的严密组织体系，党的领导才能“如身使臂，如臂使指”。这就是新时代党的组织路线强调“以组织体系建设为重点”的道理所在。如何做好？加强

组织体系建设，一定要按照这些重要要求，统筹推进各层级各领域党组织建设，既重视抓好组织设置、组织覆盖，又重视完善组织运行机制、组织管理制度，使党的各级组织都健全、强大起来。要坚持大抓基层的鲜明导向，认真贯彻执行党支部工作条例和农村、国有企业、机关、高校基层党组织工作条例，像经常打扫卫生一样持续整顿软弱涣散基层党组织，在有形覆盖的基础上推进党的组织和党的工作有效覆盖，抓紧补齐基层党组织领导基层治理的各种短板，推动基层党建有机融入落实“六稳”、“六保”、疫情防控和乡村振兴、脱贫攻坚等重大任务，融入各部门各单位主责主业，把各领域基层党组织建设成为实现党的领导的坚强战斗堡垒。党员队伍是组织体系建设的主体。要提高发展党员和党员教育管理质量，把各方面先进分子和优秀人才吸收进来、组织起来，推动党内组织生活和党员教育管理严起来、实起来，使广大党员在改革发展稳定中充分发挥先锋模范作用。（改杉）

微党课

