

陈元先到航空工业南京机电调研

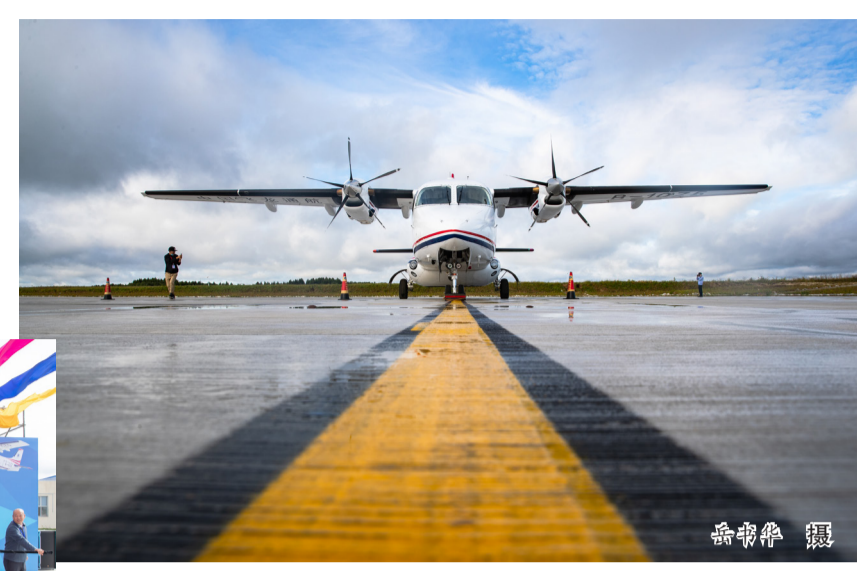
本报讯 8月27日，航空工业党组成员、副总经理陈元先到航空工业南京机电调研，听取了下属公司“十四五”发展规划情况汇报。陈元先肯定了南京机电所取得的成绩，并指出，公司在业务上要把握“十四五”发展机遇，做好市

场分析和产品定位，聚焦核心业务快速发展；要以精益管理理念为指引，借助信息化系统，提升生产制造能力；在内部管理上层层压实目标责任，强技术，抓质量，降成本，提效率，建立适合公司发展现状的激励机制。（李远征）

运12F商业首航

“黑河—漠河—加格达奇”通用航线正式开通

本报讯（记者 吴琼）9月1日，航空工业自主研发制造的运12F飞机首次投入商业化运营飞行，哈飞通用、中国飞龙和黑龙江省交投集团合作开展通航运营，围绕大兴安岭地区及醉美龙江331边防路沿线，开通“黑河—漠河—加格达奇”通用航线，开启“短途运输+低空旅游”产业新篇章。



自主研制的安全性高、性能优异的运12F，将原本黑河到漠河17小时的车程缩短到2小时以内，便利的空中交通网络既拉近了城与城之间的距离，又推动了省内的旅游产业。坐在飞机上，大森林的繁茂斑斓、大江江的雄浑壮美、大湿地的广袤无垠一览无余，万峰磅礴的兴安岭、千帆竞发的黑龙江、百鸟云集的金沙滩、唯美静谧的鹿鼎山、悠远肃穆的雅克萨和神秘绚烂的北极光尽收眼底。目前，黑龙江省已颁证备案通用机场数量86个，约占全国1/3以上。据悉，按照全省的通用机场建设规划，未来将构建龙江通航网络，重点布局醉美龙江331边防路沿线和大兴安岭地区，让华夏北极与神州北极不再遥远，让东沐朝阳、北浴极光成为黑龙江旅游的新名片。伴随着黑龙江全域产业发展交融共进，通用航空产业发展也迎来了新的机遇。凭借良好的发展基础、优越的自然条件、丰富的旅游资源以及有关政策支持，黑龙江省通用航空产业呈现出巨大的发展潜力。



9月1日上午9时，“黑河—漠河—加格达奇”通用航线暨运12F商业运营首航仪式正式开始。航空工业总工程师卢广山，黑龙江省副省长沈莹，黑龙江省交投集团党委书记、董事长尚云龙，中国飞龙党委书记、董事长章文浩，民航黑龙江监管局副局长高云航，黑龙江省交通运输厅副厅长张涛，黑河市委副书记、市长李世峰，黑龙江省国资委党委书记、主任王智奎先后致辞，并共同为首航仪式推杆开航。10时，首批乘客与媒体记者乘坐运12F从黑河起飞，抵达漠河、加格达奇，随后顺利返航。“黑河—漠河—加格达奇”航线开通后将作为黑龙江省交通旅游融合发展的重要载体。航线选用航空工业

昌飞：提质增效 均衡生产

本报讯 今年上半年，航空工业昌飞贯彻落实航空工业“统筹推进疫情防控和经营发展，两手抓、两手都要硬”、“十三五”和2020年度任务目标不变”的工作要求，按照公司既定的企业发展方针、职代会提出的目标，以明晰的公司高质量发展体系为牵引，坚持“目标清晰，差距明确，规划有效，措施得力，结果满意”标准，通过全体干部职工共同努力，主动谋划、攻坚克难、加班加点、担当作为，整机各项交付任务基本实现计划目标，为完成全年任务目标奠定坚实基础。

增效，直升机批生产、修理、配套等任务总体上达到均衡生产要求。同时，大集体改革、“三供一业”分离移交、退休人员社会化管理、医疗机构改革等企业深化改革工作按计划正常推进。

下半年，昌飞将在科研生产提质增效上扎实作为，坚决打赢疫情防控和经营改革发展的攻坚战，确保全年任务全面完成、主要经营指标实现考核目标。在生产组织上，统筹生产资源，加大计划管控和考核力度，统筹做好计划排产和军检协调工作，确保按计划实现准时交付；在供应保障上，针对关键原材料、成品和瓶颈工序制定“后墙”节点，并对备件和大部件修理任务进行计划平衡和工序级排产，全力克服附件交付滞后的难题；在质量管理上，以新时代装备质量管理体系建设为契机，全面优化完善公司的质量管理体系，将质量管理的目标从单纯的复合性、一致性向确保用户满意、确保组织持续成功、确保高质量发展战略有效落实转变；在交付试飞上，做好用户培训和在架架次直升机的状态清理，做好遗留工序、遗留故障的实施、验收和归零工作，真正做到飞行前点检互控，确保待飞直升机状态完好。（崔建军）

公司秉承强军首责，抢抓任务进度和成效。直8、直10ME、AC311A等型号的研制实现稳步推进。实施“直升机结构智能柔性装配生产线系统及示范应用”，完成了多构型变批量智能装配调控技术、装配过程实时监控技术、试验件及验证件设计等技术。持续优化试飞交付与维修组织管理，坚持做细做实各项安全点检和监督，力保试飞和生产安全；牢固树立并增强“后墙”意识与担当，确保公司科研生产交付任务“后墙”不倒；开发专用手机APP，将昌飞制造系统延伸到供应商，打通信息通路，加强对供应商的管控，不断深化品质提升工程，进一步提升

劈波斩浪 蓄力前行

洪都：上半年经济运行成效显著

本报讯 今年上半年，洪都上下克服疫情影响，攻坚克难，争分夺秒，产品交付成绩斐然，科研生产有序推进，企业改革取得重大进展，用“高质量”跑出了“加速度”，圆满实现了“双过半”目标，上半年营业收入同比增长66%，净利润和经济增加值均比去年同期有所增加。

为抓住国企改革历史机遇期，扎实推进改革步伐，洪都大力推进资产置换、债转股、厂办集体企业改革等工作，连战连捷。自5月29日正式签署退休人员社会化管理移交协议以来，短短几个月，已有14242名退休人员正式整体移交至洪都街办所属社区，并由街道社区实施管理和社区；2980名退休党员党组织关系转接属地社区；陆续办理244名异地退休党员转接手续；人事档案整理及数字化加工全部完成。洪都退休人员社会化管理整体移交工作提前收官，走在了航空工业和省市前列。

根据《集团公司2020年战略规划年度重点工作清单》要求，洪都组织各单位开展了“十四五”专题规划和公司总体规划工作，完成了《教练机专题规划》《公司总体规划》V1.0版本等多项规划项目，以顶层设计带动企业各项科研生产任务稳步推进。同时，在企业经营管理方面，洪都公司全面实施“十三五”总体规划建设项目，加强落

实执行；锁定工作效率和质量提升目标，对合同审查、财务付款、固定资产投资等第一批24条重点流程进行优化，提升精益管理水平。

通过一系列努力，上半年，在航空工业考核经济指标中，洪都营业收入、净利润、EVA、两金占营收比、总资产周转率、成本费用率、资产负债率、两金总额、带息负债等9项指标均满足航空工业考核要求，经营质量较去年同期有了较大提升。

下半年，洪都将进一步聚焦铝封和红线交付，重点关注产品交付生产节拍；继续发挥统筹管理优势，加强计划过程管控，确保全年目标顺利实现；稳步推进一般能力社会化工作，进一步在设计、装配及服务保障等主线上开展“加法”合作，实现企业核心及重要能力的提升；不断完善薪酬分配激励机制，构建基于公司发展战略的嘉奖分配体系，最大限度激发各类人才创新创造活力，多管齐下、狠抓落实，团结一切力量，集中一切资源，创造新的更大业绩。（冯昀堃）



国家“863计划”CIMS主题先进集体荣誉证书。

不负过往 奋勇前行

——纪念航空工业成飞CIMS工程立项30周年

上世纪七八十年代，高技术产业迅速崛起，成为提升国家综合国力和国际竞争力的重要力量。1986年3月3日，一份题为“关于跟踪世界高技术发展的建议”的报告被送到了中南海。两天后，邓小平同志作出重要批示：“此事宜速作决断，不可拖延。”这就是当时对我国高技术发展起重大推动作用的“863计划”，而CIMS主题正是“863计划”的重要内容之一，目的是用现代信息技术改造我国的传统产业，以信息化带动工业化。

梁采薇 常庆星

时代的潮流 我们的选择

CIMS即计算机集成制造系统，它是20世纪70年代出现的未来工厂自动化的一种模式。改革开放后，我国计算机产业迅速发展，航空工业成飞在大量引进计算机的同时开始思考如何用现代信息技术变革公司的生产管理方式，并实现与国际市场接轨。

1984年，成飞开始了对国外CIMS发展的跟踪研究。1986年，国家“863计划”正式启动。而此刻，为了满足型号飞机的研制和多种型号的批量生产，以及更好地承接麦道公司机头转包生产，成飞对CIMS技术的需求显得尤为迫切。抓住这难得的历史机遇，公司领导班子开始多渠道向国家有关部门申请，力争成为国家“863计划”CIMS主题的示范应用工厂。

1988年7月，北京远望楼，成飞FMS方案评审会正在这里举行。经过激烈讨论，与会专家对方案给予了充分肯定，并决定将成飞作为国家高技术开发的成员单位引进开发MRP-II的实验基地，这次会议也成为成飞纳入国家“863计划”CIMS主题的转折点。之后为争取立项，成飞又先后10次派人员向CIMS专家组汇报公司推进CIMS的设想和条件，专家组也先后7次来成飞考察。在各方的共同努力下，1990年7月31日，国家科委正式确定成飞为国家“863计划”CIMS技术第一家重点应用工厂，并于同年10月批准成飞CIMS工程在国家“863计划”中立项。《中国制造业信息化发展报告（1986~2000）》中这样评价成飞：“当今的中国毕竟已经有少量企业认识到对CIMS的潜在需求，已经有一批敢为人先的企业家，他们意识



1990年5月，成飞CIMS可行性论证专家评议会举办。

到CIMS对企业未来发展的意义，成都飞机工业公司便是其杰出代表。”

敢为人先 创新不止

1990年5月，一支由成飞、专家组成员、清华大学、南航、西工大等多单位参与的“国家队”悄然组建，开始了成飞CIMS工程的初步设计，CIMS工程一共三期的开发与应用也就此拉开序幕。时任成飞副总经理、总工程师的杨玉树说：“CIMS工程对成飞打基础、上水平非常重要，是关系成飞未来发展的一项伟大事业，必须要搞好。”

然而这是一条前人从未走过的道路，他们只能在探索中前行。CIMS一期工程一开始就面临着时间紧、任务重、资金短缺、人才不足、新技术要求高等诸多困难。秉持着“结合实际、实事求是、讲求实效”的原则，一期总设计师查治中带领团队，开始了他们天天“吃泡面”的日子，后来在回忆那段时光时，他们都笑着说：“感觉提前吃光了后半辈子要吃的方便面。”



1996年12月18日，举行3C及EDM的开发和应用交流会。

能力较弱，在推进应用的过程中是遭遇了许多人的抵触的。”迎难而上，二期总设计师胡家齐带领团队又开始了新的征程。

1996年6月23日，二期工程通过国家863/CIMS主题专家组的验收。它进一步优化了生产管理过程，缩短了新机研制周期，提高了企业竞争能力，迈出了我国飞机制造业生产管理全面与国际接轨的第一步。

从探索研究到实践应用，CIMS工程是数字化制造道路上以网络技术作为依托的第一步。有了一期技术研究及初步实施的基础，二期才将系统实用化，更涌现了一大批技术骨干投入到CIMS三期工程。1997年，在总设计师钱应璋的带领下，CIMS工程三期围绕薄弱环节，结合新需求，开发新应用，相继开发了航空产品生产管理系统、波音公司转包生产CAD/CAM实用系统、工艺文件管理系统等16个子项目，进一步推进了系统的实用化和工程化。三期工程的完成实现了CIMS技术应用由公司局部到所有航空产品的全覆盖。

国家科技部副部长朱丽兰在当时接受采访时表示：“探索一条有中国特色的高技术发展道路，产业化发展道路，CIMS是一个典范，是一个非常值得借鉴的案例。”

这些成就的取得离不开国家、航空工业领导的大力支持和成飞历届领导的高度重视，离不开产学研相结合的先进模式，离不开包括成飞、专家组、清华大学、北航、南航、西安交大、航空工业制造院、北京自动化所等在内的每一位科技工作者的艰苦奋斗、拼搏奉献和勇于创新。正是他们的敢为人先和执着创新，使成飞先后荣获国家863/CIMS应用领先奖、部级科技进步一等奖、国家科技进步二等奖、国家高技术发展计划CIMS应用工程示范企业、国家“863计划”CIMS主题先进集体奖。

倾听历史的回响，更加坚定前行的方向。新时代，习近平总书记多次强调，机遇给我们中华民族带来了千载难逢的机遇，我们必须敏锐地抓住信息化发展的历史机遇，推动信息领域核心技术突破，推动制造业加速向数字化、网络化、智能化发展。无论是30年前的CIMS工程，还是2000年初开始的数字成飞建设，它们都为型号飞机的研制生产和公司的变革发展提供了有力保障和技术支撑。今天，站在历史的新起点，航空工业成飞将深化新一代信息技术与航空制造业融合发展，顺应新一轮科技革命和产业变革趋势，始终坚决贯彻新时代航空工业发展战略，紧抓机遇，继续开开，加快推进数字新成飞建设，以科技创新驱动成飞转型升级，为早日建成世界一流航空制造企业而努力奋斗。