

乘风飞翔吧 新一代的航空人

子铎

连日来，因疫情而推迟的全国高考正在进行。高考结束以后，有多少莘莘学子，会把航空院校郑重地填报到自己心仪的志愿中。而同时，又有一批2020年的毕业生，穿上蓝色工装，成为一名航空人。

为什么选择航空工业？相信你们有各种不同的答案。那或许是儿时划过天空的飞机点燃的梦想，或许是承载着航空人父辈的殷殷希望，或许是你面对一个神奇行业的无限向往……无论是什么，你都应牢记着初心，它是带你乘风飞翔的翅膀。

你们选择的航空工业，在69年的发展历程中，秉承着航空报国的信念，为祖国研制出一代又一代护佑蓝天的战机。今天，你们所在的任何一个航空企业，都有着自己不平凡的奋斗历程，并在航空工业发展的各个阶段、各个环节发挥着重要的作用。入职培训中，你们听到看到航空人感人的故事，不是文学的杜撰，而是真实的发生。故事里的他们也曾经和你们一样年轻，在同样的土地上演绎和追寻着航空梦想。而今，你们也带着梦想来了，航空报国将被赋予新的时代意义，期待你们添上更加精彩的篇章。

疫情让你们理解了“万众一心，众志成城”的意义。在近期的新闻中，你们看到了为抗击新冠肺炎疫情出征的运20、运9、直8等中国飞机的飒爽英姿，你们看到了短短16天就研制出高端型全自动口罩机的航空速度，你们看到了航空工业所属医院医务工作者支援湖北的忘我付出……在每一个祖国需要的时候，航空工业都不会缺席。加入航空工业，你们会对“爱国”有更深刻的理解。

2020年一场疫情，“云上”毕业仪式、“云上”面试……一切都不同以往。你们在变革中走向工作岗位。而未来，你们将面对更多的变革。技术变革、机制变革、产业变革……变革会带来不确定性，更会升发出无限的想象和希望。年轻的一代，年轻的你们，将在变革中实现梦想，成为推动行业前行的力量。

带着“2020”的独特印记，无惧风雨，让胸前的“AVIC”更加闪亮。乘风飞翔吧，新一代的航空人。



航空工业直升机设计研究所
天津·天津市滨海新区空港中心大道235号
景德镇：江西省景德镇市珠山区航空路6-8号

中国首架高速互联网飞机首航



据中国民航网消息 7月7日，首架国产高速互联网飞机青岛航空QW9771航班首航仪式在青岛举办，同时开启了中国民航史上首次机载Ka卫星宽带互联网直播。

当日16时35分，飞机由青岛流亭国际机场起飞，于19时35分降落在成都双流国际机场。与使用传统Ku卫星的互联网飞机不同，本次航班适配的高速互联系统XstreamSAT，基于国内唯一的Ka频段高通量卫星——中星16号，飞机在万米高空可以实现百兆以上的高速率联网。该系统是国内首例获得FAA和CAAC VSTC适航认证的国产机上高速卫星互联系统。平飞阶段，机上旅客使用手机连接空中互联网，可以访问机上的2000多个优质娱乐内容，还可以直接通过网络直播视频，享受与在地面上上网一样的网络冲浪体验。除此之外，青岛航空还推出了空中电商平台，500+全球优选航空零售商品可实现机上购买包邮到家。

(上接一版)

狠抓过程管控 助推均衡发展

近年来，沈飞不断完善风险管控体系，构建“233”生产风险问题管控体系，即两类风险（季度、年度）、三类问题（一类、二类、三类）、三层管控（厂级、部门级、公司级）。依据资源需求计划执行情况和开工前准备情况，对标月份（三月滚动）生产计划，开工前30天提出生产问题；依据历史（上年）生产形势分析报告、生产能力分析报告中曾经出现过的风险预警项目和行动项目，对标年度、季度生产计划提出年度、季度生产风险。沈飞各单位对厂级生产风险问题积极处理、逐级管理干预，超出本单位解决能力的上报至生产管控平台；经生产运营部审批通过后升级为部门级生产风险问题，由生产运营部管控负责人对风险问题进行协调、管控；部门级生产风险问题根据影响程度和处理进展，可升级为公司级风险问题；由生产运营部主管领导通过生产管控平台逐级推送至公司领导审批、督办。

遵循“抓前抓早、抓细抓实”原则，沈飞不断优化完善生产管控平台，强化生产问题风险管控，及时准确提出风险

问题、及时接收处理回复、及时考核评价、及时关闭。

严格刚性考核 确保目标实现

公司不断完善基于生产业务流的计划考核体系，强化严格实施装配、试飞准时完成率、零件按期配套率考核，促进生产任务按期完成，坚守季度工作量完成率均衡生产指标，不断实现过程均衡。

高度聚焦年度任务目标和季度工作量完成率要求，坚持“目标导向、多劳多得”“刚性管理、量化管理”“透明管理、实时管理”原则，研究探索多劳多得导向的生产激励政策，细化奖励标准，按照自制项奖励、外协项奖励和赶工贡献奖励三类进行管控。通过降低外协奖励标准、激励抢进度单位，完善考核指标、引导按期交付等分步实施，不断提高生产积极性，促进生产任务按期完成，不断实现过程均衡。

沈飞在技术提升、质量管控、供应链管理等方面将持续改善，助推“又好又快产品实现”，坚定航空报国初心，笃行航空强国使命，为实现武器装备的跨越式发展提供强劲动力。



“始终把习近平总书记重要指示批示精神作为航空发动机事业发展的根本遵循，有党中央的坚强领导和全国人民的大力支持，没有什么困难能够改变自主研发先进航空发动机的坚定意志，没有什么挑战能够阻挡迈向航空强国的铿锵步伐。”“七一”前夕，中国航发党组书记、董事长曹建国讲授的专题党课，在中国航发各单位引发强烈反响。大家纷纷表示，要牢记总书记重托，不畏风浪、直面挑战，脚踏实地、艰苦奋斗，切实做到“八个进行到底”，奋力夺取航空发动机自主研发新成绩。

始终以总书记重要指示批示为根本遵循 坚定夺取胜利的信心决心

“习近平总书记对航空发动机事业的重要指示批示，为新时代振兴航空发动机事业提供了科学指引，是航空发动机自主研发的重要思想武器和制胜法宝，是全体航发人奋力前行的根本准则。”中国航发各单位在学习专题党课时一致表示，要深刻领悟总书记重要指示批示的精神实质、实践要求，准确把握目标、路径、关注等6个关键词，切实把思想和行动统一到总书记的重要指示批示精神上来，把各项决策部署落到实处。

“总书记关于‘加快实现航空发动机和燃气轮机自主研发和制造生

产，为把我国建设成为航空强国而不懈奋斗’的要求，指明了我们前进的航向，明确了我们的奋斗目标。”中国航发动力所、涡轮院、商发等单位在学习讨论时深有感触地说：“一定要坚定走自主研发道路，进一步把自主研发怎么干、干什么等问题搞清楚，加快补齐短板，牢牢掌握发展的主动权。”

“总书记对航空发动机高度关注，给予肯定、充满期望，新时代的航空发动机事业面临难得机遇、迎来崭新春天。”中国航发研究院、动控所、东安等单位纷纷表示，“一定要把总书记的肯定和期待转化为强大的精神动力，牢记使命、牢记责任，敢干敢拼、超常努力，拿出世界一流的动力装备、干出舍我其谁的成绩，不辜负总书记重托，不辜负党和人民期待。”

树牢忧患意识、危机意识 增强振兴航空发动机事业的使命感责任感

“当前，航空发动机自主研发到了闯关夺隘、攻城拔寨的关键时期，我们一定要以更加严格的标准、更加务实的举措，加快航空发动机自主研发。”中国航发动研所、南方等单位结合学习专题党课精神，深入开展形势任务教育，引导干部职工充分认清振兴航空发动机事业是建设世界科技

强国、建设世界一流军队、推动经济社会发展的迫切需要，昂扬奋进精神，推进跨越发展。

“今年是中国航发重点任务实施的关键一年，虽然疫情对科研生产造成一定影响，疫情在世界范围蔓延还可能带来不确定因素，但我们有信心全面完成目标任务。”中国航发黎明、成发、西航等单位一致表示，中国人民在疫情防控中展现出了中国力量、中国精神、中国效率，我们也要迎难而上、奋勇拼搏，在科研生产中展现“国家队”的责任担当。

针对近一个时期北京部分地区出现新增新冠肺炎确诊病例的情况，中国航发研究院、航材院、北京航科等京区单位完成的任务信心不减，在学习专题党课时，他们号召干部职工“保持‘起步即冲刺、开局即决战’的状态，坚持‘时间就是先进性、时间就是战斗力、时间就是效益’，科学有序抓科研、统筹协调抢进度，在常态化疫情防控条件下完成科研生产任务。”

深入践行使命担当 切实做到“八个进行到底”

“‘八个进行到底’，就是中国航发工作的八个主攻方向。”中国航发轻动围绕怎么向主攻方向发力进行讨论，将“八个进行到底”细化分解为加强党建、队伍建设、提升水平

等方面具体措施；贵阳所、长春控制等单位提出，要把AEOS建设与科研生产、技术创新、改革发展有机融合，建好“成功树”，真正做到“设计一步到位、试制一次做对、试验一次成功”。

“中国航发干部职工的精神品质、思维方法、工作作风，就应该是‘八个进行到底’。”中国航发哈轴各基层党组织在交流学习体会时，都表示要让重大任务、重大事件成为党员干部墩苗训练的平台，营造人才成长的良好环境；中国航发黎明围绕“八个进行到底”组织开展讨论，引导青年职工将自身发展融入公司发展战略，做“想干事、敢干事、会干事、干成事”的航发青年。

“作为党员干部，就应该在‘八个进行到底’上当先锋、做表率。”中国航发长江党员干部谈到，一定保持热爱、坚守、钻研、奉献精神，用心做好每一件产品，在岗位奉献、为航发建功。刚刚获得集团直属党委“先进基层党组织”的中国航发长空车间党支部书记畅谈了学习体会，表示要充分发挥党建在重点型号、重大项目中的重要作用，让党旗在科研生产一线高高飘扬。

(杭发轩)

外场日志

| 本报通讯员 龚玮

七月的北方，骄阳似火，外场的天空，天高云淡。这里既是安静的，也是热闹的。这里没有喧嚣的商业街，没有热闹的家长里短，但飞机的轰鸣声可以持续到凌晨2时。这里没有节假日，没有休息日，但只要按要求优质高效完成任务，我们内心就是安定的。

7月6日，是我作为航空工业洪都外场临时党支部书记来外场的第120天，除了刚到外场时进行隔离的14天之外，每一天我都和外场保障队待在一起，每一天大家都在专注细致的工作，为守住任务的节点、为客户满意而奋力拼搏。在这里，我更加深刻地理解了航空报国初心、航空强国使命。在这里，这群可爱的人生动地演绎了航空人“忠诚奉献、逐梦蓝天”的精神内涵。

受疫情的影响，今年的外场工作出现了更多困难，尤其是增派人手极为困难，导致现有人员的工作任务不断加码，但是大家没有任何怨言，因为大家都知道在这个特殊时期需要全国人民上下一心、众志成城抗击疫情和复工复产。作为党支部一员，关键时刻站得出来、危难关头豁得出去，是我们对组织的庄严承诺。

“再累也要保证完成任务！”

设计员周长明是外场临时党支部书记任命的跟飞组技术负责人，跟飞组由洪都650所、试飞站、客户服务部相关人员组成。1990年出生的他已是



跟飞组中比较年长的了，跟飞组平均年龄29岁。每次飞行，他们需要提前2小时入场，必须等所有空勤地勤都撤了以后才能出场，遇到夜航一天就要工作十几个小时，困了就趴在桌子上睡一会。他们说刚来时感到压力巨大，不是因为超长的时间，而是来自客户的层层追问——“这个问题什么原因造成的？影不影响飞行？今天必须拿出解决方案。”一边要直面客户的急切心情，一边是处理飞机复杂系统的严谨性，夹在其中的压力使年轻的设计员们迅速成长。在跟飞的间隙，他们还要指导工人们进行改装，在这里他们与工人的联系比在“家里”（外场人习惯把公司称为家里）更直接、更紧密，更容易从工人师傅们那里汲取实践出来的智慧，并将之融入到今后的设计理念中。“优秀的设计师都应该来外场历练，拼尽全力，成长才能更加迅速。”——他们常常在艰苦的工作中这样勉励自己。

客户服务部曾俊杰除却在海外进行客户服务保障的经历，这已经是第二次在国内开展外场保障工作。他负责备件管理工作，除了与客户、保障团队、生产厂家对接，他每天会蹲守跟飞现场。夜航的那段时间，他也一直在现场协调解决的各项问题。有一天凌晨2点钟，洪都商网外场工作群里发来了一条日报，这是刚刚结束夜航工作，曾俊杰对一天工作的总结汇

奋斗 拼尽全力

——航空工业洪都外场小记

报，以便让洪都公司领导及相关人员及时了解外场信息，并作出相应的反映，快速解决外场问题，满足客户需求。

那几日是跨昼夜飞行，当然，通电通压、试车、排故等，试飞站地勤保障人员的忙碌可见一斑。当飞机发动机轰鸣声在高空响起，他们心里都是美滋滋的，“累是真的累，但当问题解决的时候，任务完成的时候，我们会格外的开心，这是我们能力和责任心的体现！”

“我们代表的是航空工业！”

军械工黄同福2月中旬解除隔离之后至今一直在连轴转，不是在定检就是在改装。他是洪都劳模，总能将活干出新高度，经常被客户视作标杆标杆，经常听到客户说：“不错，其他的都照这个样子弄。”他的一双大手因要在狭小的空间里“闪转腾挪、飞针走线”而布满擦痕。“在外场，我们代表的不仅仅是个人，而是航空工业的形象，所以每件事要做得更好，让客户满意！”黄师傅的专业专注，时常受到客户的好评。



电气仪表安试工朱冰茹和黄师傅是搭档，勤劳、坚韧，她的工作时常需要两三个小时蹲在一个狭小的空间，有时候甚至只能以跪姿才能坚持下来，但即便是这样，在连续工作了7周的情况下，也从没有听到她一句抱怨的话。她说来外场就要安心工作，一有时间就抓紧休息，保证精神满满地迎接后面的工作。

1992年出生的飞机钣金工王群惠主要负责前起改装，是个话不多、手里能出活的小伙，26岁时他就评上了江西省“洪城技师”。他吃苦耐劳，即便是已经连续奋战了7周，量、钻、铆、铣、磨，依然神采奕奕。在工作之余，他也没忘记提升自己，通过外场临时党支部从洪都找来高级技师考试的学习资料。他说外场的工作因为时间紧，比在企业内工作强度要大很多，但客户飞行任务也十分紧张，必须保住节点。每当天上有飞机轰鸣，他总是习惯抬头看一下，当看到刚改装交付不久的飞机在进行飞行训练时，他心里满满都是欣慰和自豪。

这支30多号人的外场保障团队，每个人都是平凡的普通人，在国内疫情最严重的时候，在媒体聚焦驰援湖北的“最美逆行者”时，他们选择了服从安排，悄然奔赴国防建设需要的地方。他们抗拒压力，时刻高标准要求自己，优质高效完成每一个任务，他们说，“因为我们不仅仅是保障人员，我们还是洪都人，还是航空人。”我为这支队伍感到自豪，为自己身为航空人而自豪。