

本报通讯员 许珊

航空工业洪都：圆满实现“双过半”目标

2020年上半年，航空工业洪都聚焦主责主业，克服疫情影响，努力向实现均衡生产高级目标奋进，圆满完成上半年科研生产任务，交出了一份漂亮的答卷。

上半年，洪都完成数十架各型飞机的转场、试飞铅封交付；相比去年同期，上半年累计完成产值工时提升近50%；外贸飞机采用“云验收”，模式创新为航空外贸交付工作打开新局面；疫情当前勇担央企责任，主动承压，全年目标逆势增长，主打产品产能提升16.7%；企业改革取得重大进展，入选全国百户“科改示范行动”企业，实现涉及14258名退休人员社会化移交移交工作率先签约，是航空工业、江西省单个区域移交人员最大的单位，成为央企改革“急先锋”。



洪都退休人员社会化移交签约仪式



洪都飞机部装一厂生产现场



高教机交付

胆气·硬气

疫情当前，既要有担当使命、突破风险的胆气，又要有顽强拼搏、攻坚克难的硬气。

与往年相比，2020年的这场“双过半”战役有着格外不一样的意义。

突如其来、来势汹汹的新冠肺炎疫情让全世界面临着大考。洪都从快速应对抗击疫情到率先恢复科研生产，从输送抗疫物资到研制防护设备担当央企责任，从带动产业链复工复产到携手配套企业奋勇前进，从倡议党员捐助善款到促进就业保社会稳定，依托产业体系的辐射力、影响力、带动力，为社会经济平稳运行提供了坚实保障。在这场抗疫大战中，洪都的种种表现是一个个典型的缩影，彰显着国有企业勇于担当使命的胆气。

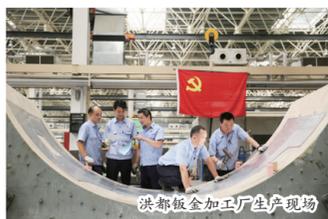
如果说“抗疫战”体现的是胆气，那么“科研生产交付战”则更多体现了洪都人的硬气，顽强拼搏、攻坚克难的硬气。春节后复工仅一周，洪都便实现疫情后首次复飞；随后，各型号相继开飞；转场工作有序开展，多型飞机顺利交付客户；总装、部装和零件生产单位火力全开，抢抓节点，用战“双线”的实际成效，助推“2323”全年均衡生产目标的实现。

二季度，洪都持续发力，批生产全线锐意开拓，提升管理效率，高质量完成各型号的交付任务，亮点频出。进入6月，“双过半”的硬仗迎来关键冲刺阶段。一场特殊的会议在洪都22个视频分会场同步召开，“现场+视频”的创新形式将参会人员从领导干部范围延伸至一线工组长级以上人员参加，这是一次凝聚力量的思想政治动员，公司科研生产形势和任务直接传达到一线末梢，思想的统一带来行动的一致，死守“双过半”节点，成为全体洪都人共同的目标。实践再一次印证了：上下同欲者胜，风雨同舟者兴。

不仅如此，洪都勇担央企责任，主动承压，全年交付目标逆势增长，主打产品在原定目标不变的基础上产能提升16.7%，这个逆势而涨的数字背后，是洪都作为央企使命与责任担当的胆气和硬气。



洪都试飞站生产现场



洪都钣金加工厂生产现场



洪都机械加工生产现场



初教6转场交付

应变·求变

每一次危机都蕴含着转型的良机，善于在危机之中积极应变，敢于在困难面前坚定求变，企业才能转危为机，开创一片新景象。

2020年，“异地远程验收”“影像共检”“视频协调”“电子化审签”这些新名词在洪都广为传播，它们是不甘受困于疫情限制的洪都人思变求变的最直接产物。疫情下，生产物资供应链首当其冲受到冲击，疫情重灾区配套供应的原材料、成品配套交付节点不容乐观。洪都加强配套风险评估分析，制定配套需求计划及应对措施，与配套厂家点对点沟通，创新方式方法，开创了异地远程验收模式，行之有效地解决了瓶颈问题，以最短时间将产品及物资及时运抵生产现场。同时，针对受疫情影响延误交付的成品承制厂，组织协调质量、检验等部门实行与实地验收环节完全一致的影像共检，有效提升了到货物资入库的周转率。在物资供应领域发生的种种变革并不是个案，哪里受疫情掣肘，哪里就有排除万难的突破。

试飞交付线上，外贸飞机处于待检状态，因客户无法进行实地验收，创新生产交付方式，率先在外贸飞机工作中开展了异地远程“云验收”，科学解决了延误生产进度的瓶颈问题；在企业管理方面，锁定工作效率和质量提升目标，对合同审签、财务付款、固定资产投资等第一批24条重点流程进行优化，提升精益管理水平；在型号技术管理方面，利用二维码技术对飞机技术状态进行数据采集，实现飞机型号技术状态管理快速追溯。在企业改革方面，抓住国企改革历史机遇期，大力推进资产重组、债转股、厂办集体企业改革和退休人员社会化移交工作，连战连捷……“危”与“机”辩证统一，洪都积极应对，危中寻机，化危为机，在疫情无可避免的情况下，选择了借机优化管理机制、办公方式和合作模式，加快推进信息化、网络化、智能化深入应用，努力开创一片新景象。

韧劲·干劲

在新中国航空工业近70年的发展历程中，融入洪都人血液的，不仅有敢于直面困难、不屈不挠的韧劲，还有不达目的誓不休、咬定青山不放松的干劲。

2020年，洪都的飞行计划排得满满当当。按照计划，6月每天需要安排至少10余架次的飞行，但正值南方雨季，可飞天气不多，试飞任务完成存在一定风险。

生产战线的干部职工并没有被困难压倒，统一思想，科学分析，合理组织，担当作为，用智慧和汗水向困难说“不”。机务人员做到“确保飞机随时处于可飞状态”，气象监测及空管做到“只要天气可飞，第一时间安排飞行”，试飞员做到“可随时投入飞行”，就是这样的韧劲和干劲，让公司在受疫情负面影响、可飞天气受限的上半年里，仍然顺利完成了数十架各型飞机的转场、试飞铅封交付。当然，漂亮地完成科研生产任务是表象，事实上，是背后有着一套科学、高效的运营体系作支撑。

习近平总书记曾指出：“国有企业要通过改革创新，走在高质量发展前列。”对于航空制造企业来说，高质量发展的最有效途径便是实现均衡生产。只有均衡生产，航空产品生产保持连续作业状态，从而保证稳定的产量，各种生产资源才能得到最大限度的使用。洪都以客户需求为核心，以均衡生产为牵引，以计划管理为龙头，以信息化运用为手段，强化统筹指挥，增强管理协同，确保计划、组织、控制、协调、指挥等每一个环节都在严密管控之下运行，使企业形成科学、良性的运营轨迹。

洪都以计划节点为目标，科学细化作业计划，以产品配套为标准，控制生产投入数量及生产节奏；以业绩为考核原则，加大对各生产单位的工时计划、指令性计划重点项、产品配套率、交付及时率等多个维度的综合考评，促进计划落地；以问题为导向，构建自下而上的问题沟通反馈平台，分类分片、逐级逐层解决瓶颈问题；采取绩效奖与计划工时挂钩的措施，绩效奖金按工时占比发放，鼓励多劳多得，按劳取薪，激发均衡生产活力；质量和进度两手抓，持续形成“季季有交付、季季有铅封、季季有转场”的高效生产格局。

惟其艰难，方知勇毅；惟其实干，始得玉成。洪都在疫情防控和科研生产“双线作战”中，化危为机，以想抓落实的自觉、敢抓落实的担当、会抓落实的能力，用“高质量”跑出了科研生产“双过半”的“加速度”，取得了“双胜利”。

剑胆琴心中帼本色 铁骨柔情木兰风采

——记航空工业成都所2019年度劳模王蓓

本报通讯员 朱述才

很多人对王蓓的第一印象，都觉得她性格直爽、说话耿直、行事风火甚至凌厉；而接触多了，却又发现她感性而柔软。这两种截然不同的性格集中在一名财务人员身上，有点“违和”，而这便是王蓓。在航空工业成都所财务管理部工作23年来，她一直敬业勤勉、恪守职责，用笃定“梳妆”青春，以干练攻坚破垒，在平凡的工作中成就不凡的自己，展现出“现代木兰”的本色真情，拼下一片属于自己的天空。

工作多维 勤勉敬业

1997年从西南民族大学会计专业毕业后，机缘巧合下王蓓来到成都所，先后任职现金出纳、银行出纳、审核报销、工资核算、固定资产核算等岗位，工作繁杂琐碎且容不得半点差池。她从不挑剔，认认真真完成分配给她的任务，随着经年累月的磨砺，高效、严谨逐渐成为她的标签。“她过手的工作，放心！”同事如是评价。

自2003年起，王蓓开始担任科研经费核算主管，虽然那时候成都所型号项目数量无法与现在相比，但型号及预研项目经费核算管理都交由她一个人负责，王蓓还是累得够呛。随着型号项目的增加，财务管理部相应成立了科研组，王蓓任组长，带着小组成员撑起了所内型号预研项目的经费核算管理。与此同时，她还兼管审核报销，兼任核算组组长，工作可谓异常饱满，每天忙得脚不沾地。2015年，王蓓担任综合主管，又开始负责预算工作。2017年，财务管理部进行管理改革，以管理会计体系构建为基础，结合全所科研生产等具体业务，成立项目会计师团队，项目会计师从项目论证、立项开始到项目研制、批产、售后服务全寿命周期地参与项目概算、预算编制，努力把控项目成本，提高项目资金使用效益。这是一个相当不轻松的岗位，而王蓓就接下了所里最为艰巨、复杂的新机项目以及“枭龙”项目全寿命周期经费

的核算和管理工作。与此同时，她还负责多个预研重点项目科研经费核算和管理工作。面对愈加深入的项目会计工作，王蓓表示：“没有太多时间，工作都是在赶着往前走。”

无论在哪个岗位，无论负责什么工作，王蓓都想方设法、全力以赴，“easy”的背后，是她默默付出的无数心血与汗水。

深钻审计 精准专业

作为财务人员，接受各项审计及合规性检查是职责所在，而配合审计成了王蓓两个型号管理、预研项目管理之外的又一项极其占据时间与精力的工作。

2019年，国家安排对成都所重大装备建设经费使用情况进行长达半年的审计。如此高规格的审计，于成都所而言是第一次，工作强度和标准要求也是空前。作为配合审计现场的主要工作人员之一，王蓓放平心态，积极投身其中。在审计调研前期，她主动参与审计方案的建议，协调所内相关部门全面梳理成都所相关情况，总结归纳并提供审计组调研资料60余份。在正式审计阶段，最多时常驻现场的审计人员达20人，每日审计现场协调工作非常繁重，王蓓一方面要协调所内外相关部门和单位解释审计问题，另一方面还要整理并传递各类审计证明材料和数据资料。她坚持每天记录工作要点，以便及时协调提供审计资料和安排相关业务部门现场解释说明具体情况；每天向审计组梳理汇报当日问题、反馈情况，以利于推进审计配合工作进度。

整个审计期间，王蓓放弃了节假日休息，恪尽职守、无怨无悔地配合着现场审计工作，保障了审计工作的顺利开展，她用辛勤的汗水、敬业的态度、严谨的作风获得了审计专家多次赞许和肯定。

严格自律 扎实稳妥

在财务管理部门，每个人都很忙，而像王蓓这样的项目会计师岗位，突发任务更是习以为常。在王蓓的印象里，从负责科研经费核算

管理以来，她工作就没有轻松过，2019年除了负责重大装备建设经费使用情况现场工作之外，她还多次参与所重点型号、预研项目的经费概算申报论证工作，配合项目管理部门完成经费数据论证分析工作；全程参与某项目的经费合同论证和审查工作，参加多轮向客户和集团的经费方案汇报；参加重大项目经费论证和谈判工作，编制经费论证报告……千头万绪，多线并行，事情都堆积到了一起，王蓓是急性子，有时难免急躁，但她又安慰自己：“这就是工作，只能挺过去。”然后继续咬牙坚持，全身心投入。

2013年冬天，王蓓在上班途中不小心摔了一跤，右手撑地。“当时觉得没啥，还上了一天班，等晚上回家时只觉得疼痛难忍，去医院一看，右手居然骨折了。”上夹板、绑吊带，把胳膊吊起来。但第二天，王蓓仍然出现在了办公室。直到恢复，除了到医院换药，她没有请病假休息，照样吊着胳膊在办公大楼里跑来跑去、协调工作。“事情摆在那里，不完成不行，而且只是手骨折，也不用卧床休息，不是什么大问题，用不着请假。”对此，王蓓如是说。

因为工作，让王蓓鲜有精力去管女儿，女儿从小到大的生活、学习都是爸爸照顾得多。今年女儿马上面临中考，而王蓓还是一如既往地忙碌于工作，她自觉对女儿陪伴太少、亏欠太多，内心非常愧疚。幸好家人理解并支持她的工作，女儿也和她亲密无间，让她能心无旁骛地投入工作。当身心疲惫时，打开手机看看女儿的照片，女儿甜美的笑容成为她迅速恢复精神的一剂强心针，总能带给她无限力量让她继续支撑下去。

23载，王蓓的眼角也熬出了鱼尾纹。但不管时间流淌、角色改变，她坚守在财务岗位上依然始终如一地热忱，追求多一点努力、多一点执着、多一点苛求、多一点完美，为成都所财务管理工作倾情奉献，用激情和汗水谱写着自己职业生涯中一段段美妙传奇的乐章。

求真务实 慎思笃行

——记航空工业沈飞十佳青年宋京京

本报通讯员 刘琳

宋京京，航空工业沈飞7厂会计，她以蓬勃进取的朝气、扎实的专业水平和兢兢业业的工作态度，为沈飞7厂的基础管理和会计核算工作作出了突出贡献。参加工作以来，她始终坚持饱满高涨的工作热情、求真务实的工作态度、严谨认真的工作作风、开拓创新的敬业精神，实现了一个优秀青年的人生价值和追求。

立足本职 求真务实

自2017年起，沈飞公司全面启动管理体制变革，改变绩效分配方式，对各单位的基础管理工作提出了更严格的要求。能否把握沈飞公司建立现代企业制度的战略意图，及时改变自身工作方式，成为各单位管理工作的重中之重，也对各单位的管理工作者提出了严峻挑战。

成本会计是生产单位收入结算的最后一道关口，审慎细实是一名财务人员的基本要求。核算工作向来时间紧、任务重、要求严，面对每个月上千张凭证、几千个图号零件收入，宋京京本着认真负责的工作态度，无论



宋京京

看板工作机制，用可视化促进党务工作的公开化、透明化、可追溯、可考核，获得了单位全体党员和上级组织的认可。

作为宣传委员，她结合单位、党组织、工会工作实际，按照宣传工作服务于生产、当好党的喉舌这一要求，树立大局意识和正确的舆论导向。几年来，她通过网络、报纸、厂内宣传栏等多种形式，用心宣传各项工作生产动态，累计发布各类信息数百条，为单位方方面面的建设营造了良好的舆论氛围，与沈飞公司各部门建立起良好的沟通桥梁；她积极组织完成“航空故事”“读书感悟”征集、流动书屋图书借阅等读书系列活动，营造全员爱读书、读好书的良好氛围。作为普法联络员，她积极做好上情下达，协助领导组织落实本单位各项普法工作，沟通推进应急管理普法知识竞赛活动，及时上报本单位年度普法工作总结和宣传教育稿件，切实在普法工作中起到桥梁纽带作用。

作为AOS团队成员，宋京京全面负责AOS生产绩效板C、P、A三个要素的设计、下发、维护、检查等工作。她按照要求，将所负责的管理工作与AOS管理工具相结合，利用科学的管理工具，将影响生产进度的问题及时提前暴露出来，大幅提高了计划运行的流畅程度。

爱岗敬业 慎思笃行

在平时学习和工作中，宋京京始终严格要求自己，努力在员工中起到表率作用。她不断钻研业务知识，对待工作严谨、规范，在日常工作中，她十分注重各项文字材料整体质量的提升，注意积累和总结，认真完成上级领导交办的各项工作。她总结说：“我做得还不够，以后还需要更多的学习和积累。”在大家心中，她作风正派，坚持原则，办事公道，全心全意为人民服务，受到同事们的一致好评。

作为一名年轻人，她一直以多学、多想、多看、多用心、多努力的态度，来对待领导交办和工作中碰到的任何事情。作为一名员工，她爱岗敬业、尽职尽责，努力在同事中起到模范带头作用。立足本岗、坚守奉献是宋京京的写照，也是无数航空事业中“螺丝钉”的真实写照。有了千千万万个一心一意“撸起袖子加油干”的年轻人，航空事业才能蓬勃地发展。

不忘初心 全面发展

在完成本职工作之余，宋京京还承担了沈飞7厂的部分党务工作，把做好党组织日常工作作为立足点，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。在实际工作中，她用心协助各支部认真落实抓好党员发展、党费收缴、民主评议等日常工作落实。在完成日常计划节点内工作的同时，她深入学习和领会上级文件精神，主动应对公司管理改革变化，积极配合党总支书记将单位的党务工作和AOS管理体系相结合，逐步建立、完善党务工作可视化